

## Gemeinde Haseldorf

### Beschlussvorlage

Vorlage Nr.: 0461/2022/HaD/BV

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Fachbereich: Finanzen | Datum: 19.04.2022 |
| Bearbeiter: Tronnier  | AZ:               |

| Beratungsfolge                         | Termin     | Öffentlichkeitsstatus |
|--|------------|-----------------------|
| Finanzausschuss der Gemeinde Haseldorf | 02.06.2022 | öffentlich            |
| Gemeindevertretung Haseldorf           | 21.06.2022 | öffentlich            |

### Kameradschaftskasse der Freiwilligen Feuerwehr

#### Sachverhalt:

Gemäß § 4 der Satzung für Sondervermögen der Gemeinde Haseldorf für die Kameradschaftspflege der Freiwilligen Feuerwehr ist für jedes Haushaltsjahr von der Mitgliederversammlung ein vom Wehrvorstand aufzustellender Einnahme- und Ausgabeplan zu beschließen. Nach Zustimmung der Gemeindevertretung tritt der Plan in Kraft. Eine Ablehnung der Gemeindevertretung wäre gegenüber dem Wehrvorstand zu begründen.

Nach § 10 der Satzung ist nach Abschluss des Haushaltsjahres eine Einnahme- und Ausgabenrechnung aufzustellen. Die Einnahme- und Ausgaberechnung ist der Gemeindevertretung vorzulegen.

Der Wehrvorstand der Freiwilligen Feuerwehr Haseldorf hat einen Einnahme- und Ausgabeplan für das Haushaltsjahr 2022 sowie eine Einnahme- und Ausgaberechnung für das Haushaltsjahr 2021 vorgelegt. Beide Unterlagen sind dieser Beschlussvorlage als Anlage beigelegt.

#### Stellungnahme der Verwaltung:

Verwaltungsseitig wird empfohlen, der Einnahme- und Ausgabeplanung der Freiwilligen Feuerwehr für das Haushaltsjahr 2022 zuzustimmen. Die Einnahme- und Ausgaberechnung für das Haushaltsjahr 2021 ist zur Kenntnis zu nehmen.

#### Finanzierung:

Die Finanzierung der Kameradschaftspflege bei der Freiwilligen Feuerwehr ergibt sich aus der Einnahme- und Ausgabeplanung.

**Fördermittel durch Dritte:**

Siehe Einnahme- und Ausgabeplanung.

**Beschlussvorschlag:**

Der Finanzausschuss empfiehlt/Die Gemeindevertretung beschließt, der Einnahme- und Ausgabeplanung der Freiwilligen Feuerwehr Haseldorf für das Haushaltsjahr 2022 zuzustimmen. Die Einnahme- und Ausgaberechnung der Freiwilligen Feuerwehr für das Haushaltsjahr 2021 wird zur Kenntnis genommen.

---

Daniel Kullig  
(Bürgermeister)

**Anlagen:**

Einnahme- und Ausgabeplan der Freiwilligen Feuerwehr Haseldorf für 2022,  
Einnahme- und Ausgaberechnung der Freiwilligen Feuerwehr Haseldorf für 2021.

| Sondervermögen Kameradschaftskasse der Freiwilligen Feuerwehr der Gemeinde Haseldorf |  |                    |  |      |   |                   |
|--|--|--------------------|--|------|---|-------------------|
| Einnahmen- und Ausgabenplanung für das Haushaltsjahr                                 |  |                    |  | 2022 |   |                   |
| Gesamtplan   |  |                    |  |      |   |                   |
| Nr.  | Bezeichnung  | Einnahmen          | Erläuterungen                                | Nr.  | Bezeichnung   | Ausgaben          |
| 1  |  | 3                  | 4  | 5    | 6   | 7                 |
| 0  | Zuwendungen von Mitgliedern                                  | 3.700,00 €         |  | 8    | Ausgaben für Kameradschaftspflege und Versammlungen     | 4.500,00 €        |
| 1  | Zuwendungen von Dritten                                      | 1.000,00 €         |  | 9    | Ausgaben für Ehrungen, Geschenke und ähnliche Anlässe   | 300,00 €          |
| 2  | Einnahmen aus Veranstaltungen                                | 600,00 €           |  | 10   | Ausgaben für Veranstaltungen                            | 100,00 €          |
| 3  | Veräußerung von Vermögensgegenständen im Einzelwert ab 500 € | -                  | Einnahmen aus Abgängen von der Bestandsliste | 11   | Erwerb von Vermögensgegenständen im Einzelwert ab 500 € | 800,00 €          |
| 4  | Erstattung von Auslagen durch Gemeinde und Dritte            | -                  |  | 12   | Auslagen für Gemeinde und Dritte                        | -                 |
| 5  | Sonstige Einnahmen   | -                  |  | 13   | Sonstige Ausgaben                                       | 300,00 €          |
| 6  | Einzahlungen der Gemeinde                                    | 700,00 €           |  | 14   | Auszahlungen an die Gemeinde                            | -                 |
| 7  | Entnahme aus der Rücklage                                    | -                  | Automatische Buchung                         | 15   | Zuführung zur Rücklage                                  | -                 |
| 0-7  | <b>Gesamteinnahmen</b>                                       | <b>6.000,00 €</b>  |  | 8-15 | <b>Gesamtausgaben</b>                                   | <b>6.000,00 €</b> |
|  | <b>Stand der Rücklage am 1.1.2022</b>                        | <b>14.068,52 €</b> |  |      |   |                   |
|  | <b>Entnahme</b>  | <b>-</b>           |  |      |   |                   |
|  | <b>Zuführung</b>   | <b>-</b>           |  |      |   |                   |
|  | <b>Stand der Rücklage am 31.12.2022</b>                      | <b>14.068,52 €</b> |  |      |   |                   |
|  | © Landesfeuerwehrverband Schleswig-Holstein e.V.             |                    |  |      |   |                   |



| Sondervermögen Kameradschaftskasse der Freiwilligen Feuerwehr der Gemeinde Haseldorf |  |                |               |                   |   |      |   |               |              |            |  |
|--|--|----------------|---------------|-------------------|---|------|---|---------------|--------------|------------|--|
| Einnahmen- und Ausgaben PLAN-IST-Vergleich für das Haushaltsjahr 2021                |  |                |               |                   |   |      |   |               |              |            |  |
| Gesamtplan   |  |                |               |                   |   |      |   |               |              |            |  |
| Nr.  | Bezeichnung  | Einnahmen Plan | Einnahmen Ist | Abweichung        | Erläuterungen                               | Nr.  | Bezeichnung   | Ausgaben Plan | Ausgaben Ist | Abweichung | Erläuterungen                          |
| 1  | 2  | 3              | 4             | 5                 | 6   | 7    | 8   | 9             | 10           | 11         | 12                                     |
| 0  | Zuwendungen von Mitgliedern                                  | 3.500,00 €     | 3.751,00 €    | 251,00 €          |   | 8    | Ausgaben für Kameradschaftspflege und Versammlungen     | 4.800,00 €    | 2.347,98 €   | 2.452,02 € |  |
| 1  | Zuwendungen von Dritten                                      | 1.500,00 €     | 700,00 €      | 800,00 €          |   | 9    | Ausgaben für Ehrungen, Geschenke und ähnliche Anlässe   | 400,00 €      | 50,00 €      | 350,00 €   |  |
| 2  | Einnahmen aus Veranstaltungen                                | 600,00 €       | -             | 600,00 €          |   | 10   | Ausgaben für Veranstaltungen                            | -             | -            | -          |  |
| 3  | Veräußerung von Vermögensgegenständen im Einzelwert ab 500 € | -              | -             | -                 | Einnahmen für Abgänge aus der Bestandsliste | 11   | Erwerb von Vermögensgegenständen im Einzelwert ab 500 € | 3.000,00 €    | 4.544,18 €   | 1.544,18 € | Ausgaben für Zugänge zur Bestandsliste |
| 4  | Erstattung von Auslagen durch Gemeinde und Dritte            | -              | -             | -                 |   | 12   | Auslagen für Gemeinde und Dritte                        | -             | -            | -          |  |
| 5  | Sonstige Einnahmen   | -              | -             | -                 |   | 13   | Sonstige Ausgaben                                       | 1.600,00 €    | 343,01 €     | 1.256,99 € |  |
| 6  | Einzahlungen der Gemeinde                                    | 700,00 €       | 700,00 €      | -                 |   | 14   | Auszahlungen an die Gemeinde                            | -             | -            | -          |  |
| 7  | Entnahme aus der Rücklage                                    | 3.500,00 €     | 2.134,17 €    | 1.365,83 €        | Automatische Buchung                        | 15   | Zuführung zur Rücklage                                  | -             | -            | -          | Automatische Buchung                   |
| 0-7  | Gesamteinnahmen  | 9.800,00 €     | 7.285,17 €    | 2.514,83 €        |   | 8-15 | Gesamtausgaben  | 9.800,00 €    | 7.285,17 €   | 2.514,83 € |  |
| <b>Entwicklung der Rücklage</b>  |  | <b>Plan</b>    | <b>Ist</b>    | <b>Abweichung</b> |   |      |   |               |              |            |  |
|  | Stand der Rücklage am 1.1.2020                               | 15.800,00 €    | 16.202,69 €   | 402,69 €          |   |      |   |               |              |            |  |
|  | Entnahme   | 3.500,00 €     | 2.134,17 €    | 1.365,83 €        |   |      |   |               |              |            |  |
|  | Zuführung  | -              | -             | -                 |   |      |   |               |              |            |  |
|  | Stand der Rücklage am 31.12.2020                             | 12.300,00 €    | 14.068,52 €   | 1.768,52 €        |   |      |   |               |              |            |  |

© Landesfeuerwehrverband Schleswig-Holstein e.V.



## Gemeinde Haseldorf

### Berichtswesen

Vorlage Nr.: 0444/2022/HaD/en

|                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| Fachbereich: Zentrale Dienste | Datum: 09.02.2022 |
| Bearbeiter: Tronnier          | AZ:               |

| Beratungsfolge | Termin | Öffentlichkeitsstatus |
|----------------|--------|-----------------------|
|----------------|--------|-----------------------|

### 10 Jahre doppelte Buchführung, hier: Entwicklungen und Vergleiche

#### Sachverhalt:

Die Gemeinde Haseldorf hat im Jahr 2011 auf die doppelte Buchführung umgestellt. Dies wurde zum Anlass genommen, die Entwicklungen der Zahlen der Ergebnis- und Finanzrechnung sowie Bilanzpositionen und Bilanzkennzahlen im Zeitablauf von zehn Jahren mit den Gemeinden Haselau und Hetlingen zu vergleichen.

#### Stellungnahme der Verwaltung:

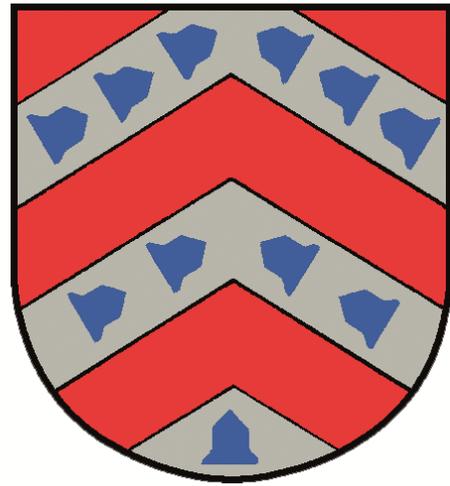
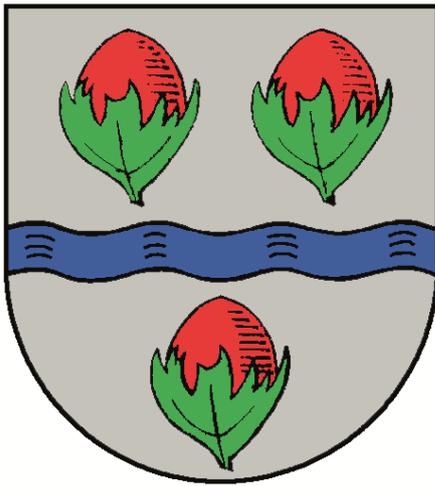
Durch Vergleiche mit anderen Gemeinden können Unterschiede erkannt und dadurch Verfahrensweisen verbessert werden, um die Haushaltssituation der Gemeinde zu optimieren.

Als Ergebnis des Berichtes lässt sich zum einen feststellen, dass die Gemeinde Haseldorf eine ausreichende Steuerkraft besitzt. Aufgrund dessen finanziert sie sich zu über 50 % aus eigenen Finanzmitteln und ist nicht so abhängig von externen Entwicklungen wie z.B. Finanzausgleichsmitteln. Dadurch erhöht sich jedoch auch das Risiko der hohen Betroffenheit von Konjunkturunbrüchen. Weiterhin herrscht ein beinahe unverändertes Niveau der vorhandenen Infrastrukturanlagen. Die Investitionstätigkeit der Gemeinde Haseldorf hat seit 2014 zunächst abgenommen. Im Jahr 2020 hat diese Tätigkeit jedoch wieder zugenommen. Solch ein Niveau sollte mindestens beibehalten werden, um einem Substanzverlust des Anlagevermögens entgegenzuwirken. Im Jahresdurchschnitt liegt die Gemeinde derzeit bei unter 100 %. Langfristig ist eine Investitionstätigkeit von mindestens 100 % anzustreben. Durch einen geplanten Schulersatzbau und Kindergartenanbau würde die Investitionstätigkeit in den nächsten Jahren steigen, wodurch das Ziel erreicht werden könnte.

Daniel Kullig

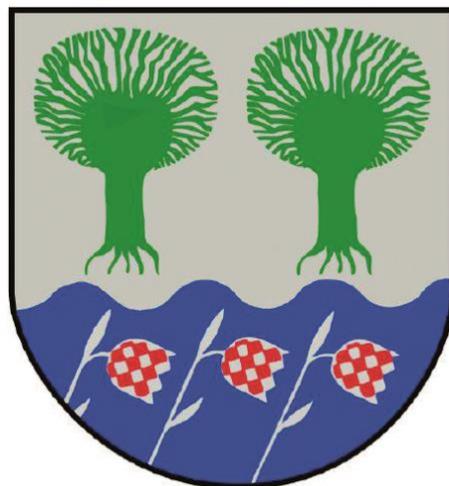
**Anlagen:**

10 Jahre doppelte Buchführung



**2011 bis 2020: 10 Jahre doppelte Buchführung  
in den Gemeinden Haselau, Haseldorf  
und Hetlingen**

Entwicklungen und Kennzahlen



## Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| 1. Einleitung.....   | 4  |
| 2. Ergebnisrechnung .....  | 5  |
| 2.1 Erträge .....  | 5  |
| 2.1.1 Steuern und ähnliche Abgaben .....   | 5  |
| 2.1.2 Zuweisungen und allgemeine Umlagen.....  | 6  |
| 2.1.3 Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte.....   | 7  |
| 2.1.4 Privatrechtliche Leistungsentgelte .....   | 8  |
| 2.1.5 Sonstige Erträge.....  | 9  |
| 2.2 Aufwendungen .....   | 10 |
| 2.2.1 Personalaufwendungen.....  | 10 |
| 2.2.2 Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen.....   | 11 |
| 2.2.3 Bilanzielle Abschreibungen .....   | 12 |
| 2.2.4 Transferaufwendungen.....  | 13 |
| 2.2.5 sonstige ordentliche Aufwendungen.....   | 14 |
| 2.2.6 Ordentliche Aufwendungen .....   | 15 |
| 2.2.7 Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit .....  | 16 |
| 2.3 Finanzergebnis .....   | 17 |
| 2.3.1 Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen .....   | 17 |
| 2.3.2 Jahresergebnis.....  | 18 |
| 2.3.3 Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen .....   | 19 |
| 3. Finanzrechnung.....   | 20 |
| 3.1 Einzahlungen .....   | 20 |
| 3.1.1 Einzahlungen aus Zuweisungen und Zuschüssen für Investitionen und<br>Investitionsförderungsmaßnahmen .....           | 20 |
| 3.1.2 Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden ..  | 21 |
| 3.1.3 Einzahlungen aus Investitionstätigkeit.....  | 22 |
| 3.2 Auszahlungen .....   | 23 |
| 3.2.1 Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden.....   | 23 |
| 3.2.2 Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen.....  | 24 |
| 3.2.3 Auszahlungen für Baumaßnahmen (diesen Punkt entfallen lassen und die<br>Investitionen im nächsten Punkt nennen)..... | 25 |
| 3.2.4 Auszahlungen aus Investitionstätigkeit.....  | 26 |
| 3.2.5 Aufnahme von Krediten für Investitionen und<br>Investitionsförderungsmaßnahmen .....                                 | 27 |

|  |    |
|--|----|
| 3.2.6 Tilgung von Krediten für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen ..... | 28 |
| 3.2.7 Liquide Mittel .....   | 29 |
| 4. Bilanz.....   | 30 |
| 4.1 Aktiva .....   | 30 |
| 4.1.1 Anlagevermögen .....   | 30 |
| 4.1.2 Umlaufvermögen .....   | 32 |
| 4.2 Passiva .....  | 33 |
| 4.2.1 Eigenkapital.....  | 33 |
| 4.2.2 Sonderposten .....   | 35 |
| 4.2.3 Verbindlichkeiten .....  | 36 |
| 4.3 Bilanzsumme .....  | 37 |
| 4.4 Bilanzkennzahlen .....   | 38 |
| 4.4.1 Infrastrukturquote .....   | 38 |
| 4.4.2 Investitionsquote.....   | 39 |
| 4.4.3 Steuerquote .....  | 41 |
| 4.4.4 Finanzausgleichsquote .....  | 42 |
| 4.4.5 Zuwendungsquote .....  | 43 |
| 5. Fazit.....  | 44 |

## **1. Einleitung**

Die Gemeinden Haselau, Haseldorf und Hetlingen haben zum 01.01.2011 ihre Buchführung auf das System der doppelten Buchführung (Doppik) umgestellt. Als Bestandteil von Überlegungen zum Neuen Steuerungsmodell seit den 1990er Jahren sollen Konzepte betriebswirtschaftlichen Managements auf die öffentliche Verwaltung übertragen werden. Durch eine ergebnisorientierte, transparente und dezentrale Steuerung sollen Qualität, Effizienz und Effektivität verbessert werden.

Neben dem reinen Geldverbrauch des kameralen Systems bietet die Doppik eine Vielzahl weiterer Informationen, die zur Steuerung der Gemeinden eingesetzt werden können. Der Ebene der Zahlungsströme (Finanzrechnung) kommt in der Planung nur noch eine untergeordnete Bedeutung zu. Der Haushaltsausgleich ist auf der Ebene des Gesamtvermögens (Ergebnisrechnung) herbeizuführen, die durch Erträge und Aufwendungen ausgedrückt wird. Unter anderem durch Abschreibungen für Abnutzung wird der Ressourcenverbrauch einer Periode abgebildet. Aus der Ebene des Gesamtvermögens lässt sich außerdem ableiten, ob eine Gemeinde generationengerecht wirtschaftet. Per Definition ist das der Fall, wenn die Erträge und Aufwendungen im Haushaltsjahr die gleiche Höhe haben.

Vergleiche mit anderen Kommunen bieten die Chance Unterschiede zu erkennen und erfolgreiche Verfahrensweisen zu implementieren. Allein die vorherrschende Betrachtung einzelner Haushaltsjahre ist nicht ausreichend, um die Entwicklung einer Kommune zu erkennen und auch Entwicklungen im Vergleich zu anderen Gemeinden herauszuarbeiten. In diesem Bericht sollen Zahlen der Ergebnisrechnung, Finanzrechnung und Bilanzpositionen der drei Gemeinden im Zeitablauf verglichen werden.

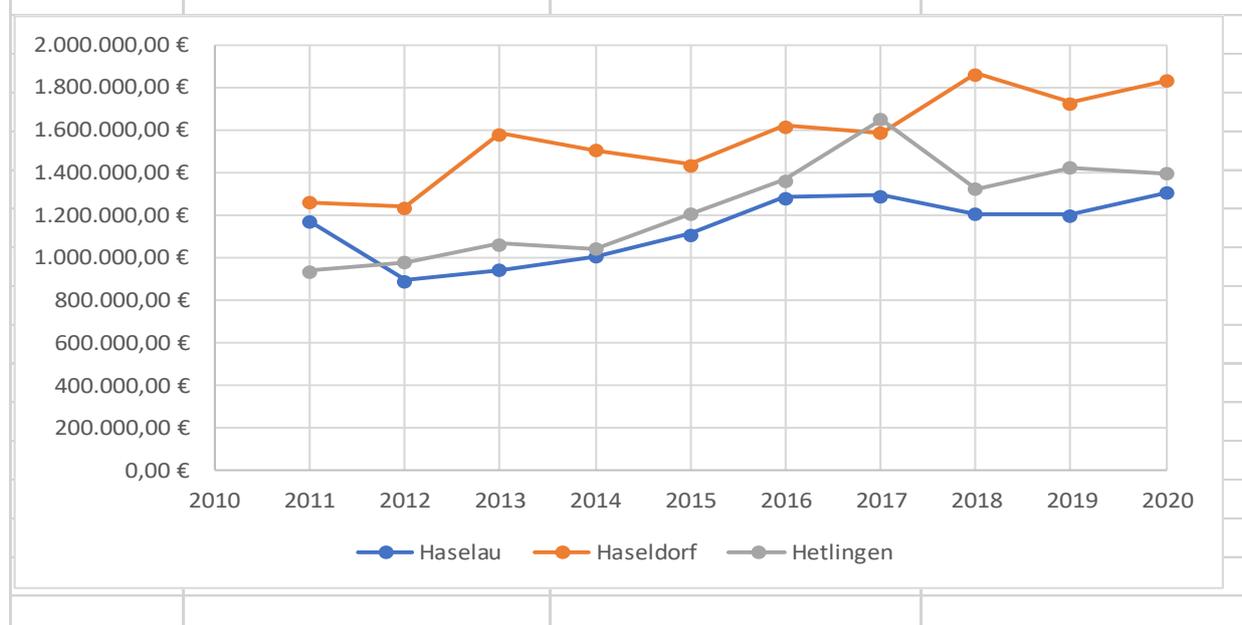
Neben dem größeren Informationsangebot soll sich auch die Steuerung der Gemeinden durch die Einführung des Neuen Steuerungsmodells und der Doppik verändern. Durch Zielvorgaben können die bereitgestellten Finanzmittel an Wirkungsziele geknüpft werden. Diese Vorgehensweise ist vor allem bei freiwilligen Aufgaben der Gemeinde sinnvoll, bei denen ein Gestaltungsspielraum besteht. Dabei sollte nicht vergessen werden, dass die untersuchten Gemeinden zu einer sehr kleinen Größenklasse gehören. Eine Steuerung über Ziele kann bei wenigen priorisierten Produkten sinnstiftend sein.

## 2. Ergebnisrechnung

### 2.1 Erträge

#### 2.1.1 Steuern und ähnliche Abgaben

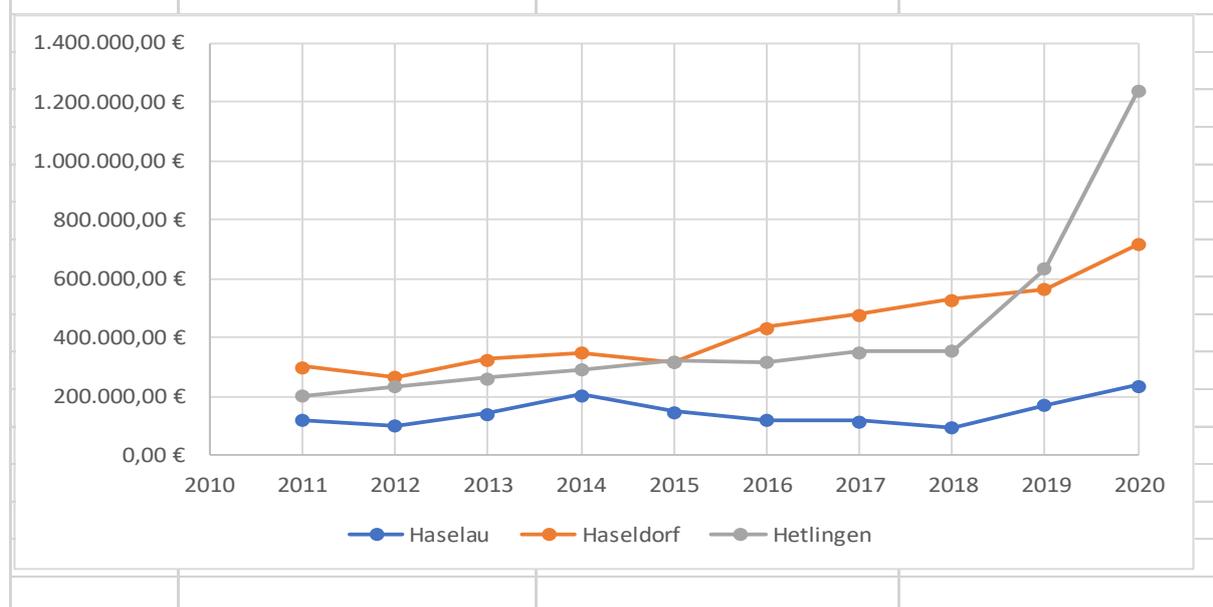
|      | Haselau        | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 2011 | 1.170.178,29 € | 1.258.658,91 € | 938.844,12 €   |
| 2012 | 890.545,28 €   | 1.238.589,14 € | 980.429,07 €   |
| 2013 | 942.678,54 €   | 1.579.960,26 € | 1.063.315,46 € |
| 2014 | 1.003.579,96 € | 1.504.793,72 € | 1.042.682,47 € |
| 2015 | 1.110.221,36 € | 1.437.948,83 € | 1.206.339,55 € |
| 2016 | 1.280.112,49 € | 1.618.974,89 € | 1.364.331,95 € |
| 2017 | 1.290.238,75 € | 1.587.959,43 € | 1.650.345,82 € |
| 2018 | 1.204.823,91 € | 1.864.103,16 € | 1.325.471,50 € |
| 2019 | 1.199.552,53 € | 1.725.121,11 € | 1.424.576,41 € |
| 2020 | 1.305.418,67 € | 1.830.457,55 € | 1.396.587,13 € |



Auffällig ist das Absinken der Erträge der Gemeinde Haselau von 2011 bis 2012. Das ist vor allem auf ein starkes Absinken der Gewerbesteuererträge zurückzuführen. In den Jahren 2013 bis 2015 sind bei den Gemeinden Haselau und Hetlingen steigende Tendenzen zu verzeichnen, während diese im gleichen Zeitraum bei der Gemeinde Haseldorf sinken.

## 2.1.2 Zuweisungen und allgemeine Umlagen

|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen      |
|------|--------------|--------------|----------------|
| 2011 | 118.578,62 € | 301.288,81 € | 201.390,80 €   |
| 2012 | 99.981,26 €  | 264.699,24 € | 234.813,29 €   |
| 2013 | 140.743,68 € | 325.920,39 € | 261.145,55 €   |
| 2014 | 206.545,78 € | 348.564,52 € | 292.140,08 €   |
| 2015 | 147.282,01 € | 315.235,88 € | 320.082,96 €   |
| 2016 | 119.000,72 € | 435.148,36 € | 316.379,59 €   |
| 2017 | 116.545,65 € | 478.771,27 € | 350.222,27 €   |
| 2018 | 95.053,93 €  | 530.470,45 € | 354.486,99 €   |
| 2019 | 170.012,36 € | 563.786,79 € | 632.662,14 €   |
| 2020 | 236.298,22 € | 717.603,95 € | 1.238.469,46 € |



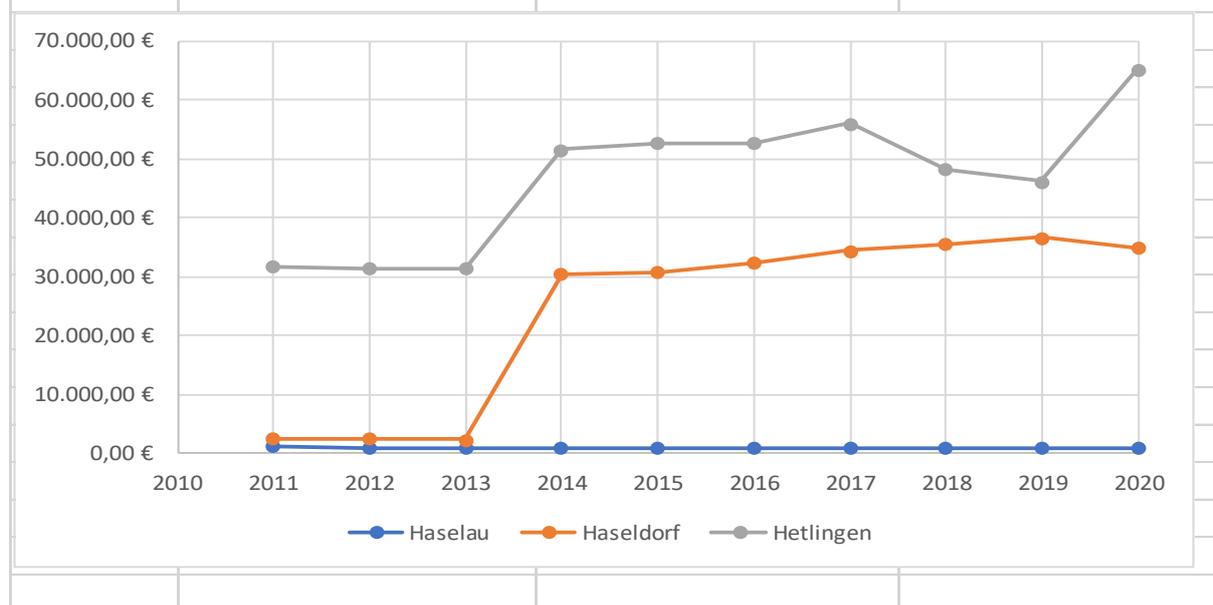
In den Jahren 2011 bis 2014 entwickelten sich die Zuweisungen und allgemeinen Umlagen in allen drei Gemeinden relativ gleichmäßig.

Während die Zuweisungen und allgemeinen Umlagen von 2014 bis 2018 in Haseldorf und Hetlingen tendenziell anstiegen, waren sie in Haselau rückläufig. Die Schlüsselzuweisungen für Haselau sind im Zeitraum stark zurückgegangen. Während 2014 noch rd. 168.000 € eingenommen wurden ist dieser Betrag bis 2018 kontinuierlich auf etwa 31.000 € zurückgegangen.

Für Hetlingen ist die Entwicklung bis zum Jahr 2017 mit Haseldorf vergleichbar. Fehlbetragszuweisungen für Hetlingen sind wegen einer Änderung des Kontenrahmens allein in 2019 unter „Zuweisungen und allgemeine Umlagen“ abgebildet. Dadurch ist der enorme Anstieg zu erklären.

## 2.1.3 Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte

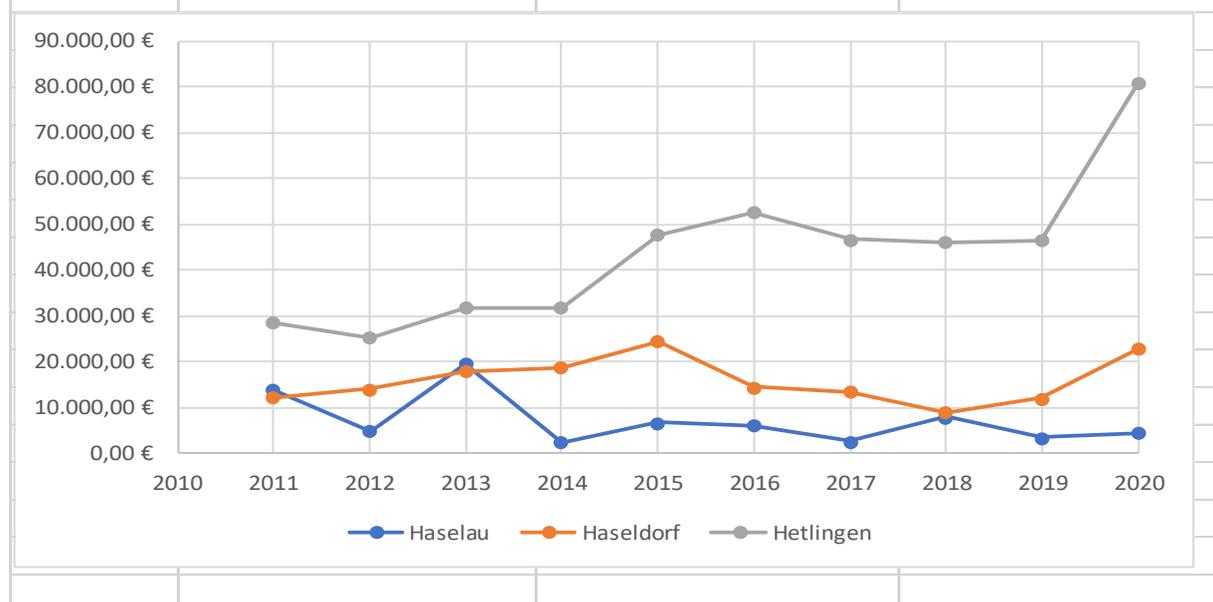
|      | Haselau    | Haseldorf   | Hetlingen   |
|------|------------|-------------|-------------|
| 2011 | 1.178,94 € | 2.412,88 €  | 31.659,22 € |
| 2012 | 914,94 €   | 2.493,82 €  | 31.429,66 € |
| 2013 | 914,94 €   | 2.303,32 €  | 31.441,82 € |
| 2014 | 914,94 €   | 30.442,22 € | 51.592,28 € |
| 2015 | 914,94 €   | 30.771,22 € | 52.624,50 € |
| 2016 | 914,94 €   | 32.319,95 € | 52.610,70 € |
| 2017 | 924,78 €   | 34.377,31 € | 55.957,11 € |
| 2018 | 859,24 €   | 35.493,05 € | 48.269,75 € |
| 2019 | 914,94 €   | 36.553,93 € | 46.120,95 € |
| 2020 | 827,54 €   | 34.884,44 € | 65.267,69 € |



Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte werden von keiner Gemeinde in einem nennenswerten Umfang erhoben. Die höheren Beträge bei Hetlingen und Haseldorf ergeben sich aus Auflösungen von Erschließungsbeitragsanteilen von Bebauungsplangebieten.

## 2.1.4 Privatrechtliche Leistungsentgelte

|      | Haselau     | Haseldorf   | Hetlingen   |
|------|-------------|-------------|-------------|
| 2011 | 13.756,12 € | 12.240,59 € | 28.573,37 € |
| 2012 | 4.798,79 €  | 14.045,38 € | 25.201,76 € |
| 2013 | 19.541,62 € | 17.821,79 € | 31.694,99 € |
| 2014 | 2.326,44 €  | 18.668,92 € | 31.774,94 € |
| 2015 | 6.706,47 €  | 24.334,74 € | 47.714,67 € |
| 2016 | 6.126,91 €  | 14.506,01 € | 52.634,75 € |
| 2017 | 2.513,21 €  | 13.453,69 € | 46.716,67 € |
| 2018 | 7.908,06 €  | 8.906,04 €  | 46.009,38 € |
| 2019 | 3.310,46 €  | 11.968,00 € | 46.398,88 € |
| 2020 | 4.403,06 €  | 22.836,65 € | 80.701,67 € |



Privatrechtliche Leistungsentgelte werden von der Gemeinde Haselau nur in geringem Umfang eingenommen. Schwankungen sind durch Betriebskostenerstattungen zu erklären.

Für den Haseldorfer Hafen werden jährlich Mieten in Höhe von insgesamt etwa 8.500 € eingenommen. Im Zeitraum 2012 – 2016 wurden für die Werbeflächen auf dem Gemeindebus jährlich 4.400 € vereinnahmt. Weitere Schwankungen sind durch Betriebskostenerstattungen zu erklären.

Für den Hetlinger Hafen werden Mieteinnahmen von etwa 3.500 € generiert. Den größten Anteil an den privatrechtlichen Leistungsentgelten macht die Miete für die Kindertagesstätte aus. Bis 2014 wurden 18.000 € vereinnahmt. Eine schrittweise Anhebung der Miete führte seit 2016 zu Einnahmen in Höhe von 39.500 €. Im Jahr 2020 erfolgte erheblicher Anstieg der privatrechtlichen Leistungsentgelte, größtenteils durch die Erstattung von Bewirtschaftungskosten und durch die Miete und Nebenkosten der Kindertagesstätte.

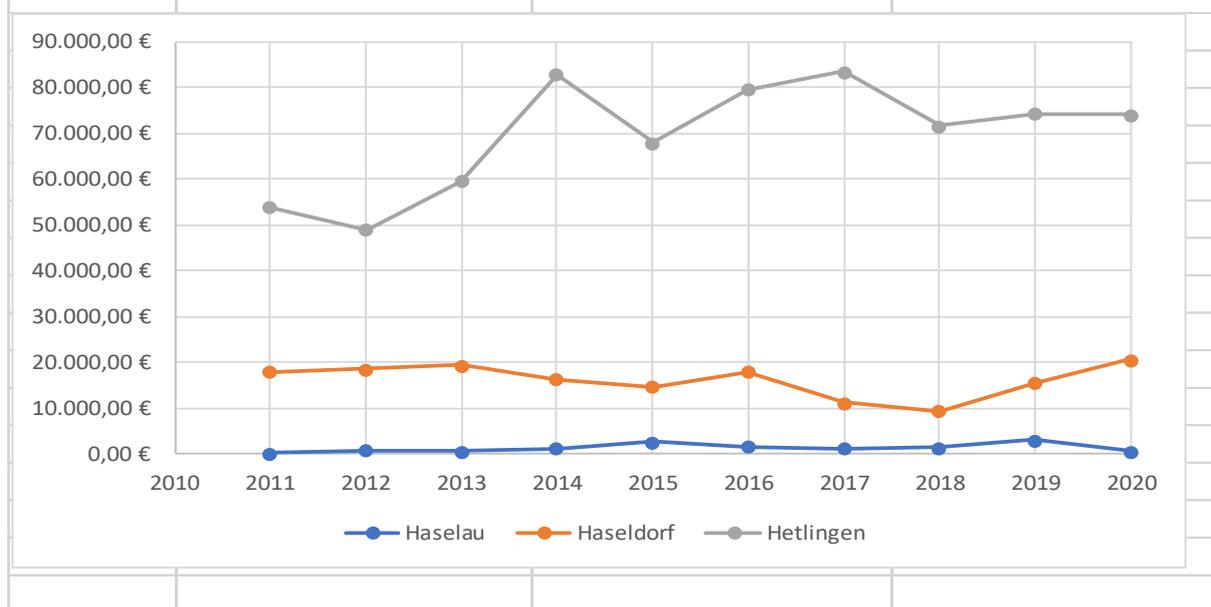
### **2.1.5 Sonstige Erträge**

Die sonstigen Erträge setzen sich vor allem aus Konzessionsabgaben, Erträgen aus der Auflösung von Finanzausgleichsrückstellungen, Erträgen aus Einzelwertberichtigungen, Grundstücksveräußerungen und Zinsen bei verspäteter Abgabenzahlung zusammen. Die Erträge unterliegen starken Schwankungen und sind zum Teil nur geringfügig oder gar nicht von der Gemeinde beeinflussbar. Auf eine Darstellung der Entwicklung dieser Erträge wird deshalb verzichtet.

## 2.2 Aufwendungen

### 2.2.1 Personalaufwendungen

|      | Haselau    | Haseldorf   | Hetlingen   |
|------|------------|-------------|-------------|
| 2011 | 143,02 €   | 17.878,97 € | 53.741,11 € |
| 2012 | 738,70 €   | 18.428,97 € | 48.943,43 € |
| 2013 | 626,76 €   | 19.422,31 € | 59.456,49 € |
| 2014 | 1.137,07 € | 16.246,63 € | 82.770,46 € |
| 2015 | 2.550,44 € | 14.673,59 € | 67.823,29 € |
| 2016 | 1.645,25 € | 17.930,01 € | 79.610,92 € |
| 2017 | 1.197,90 € | 11.063,42 € | 83.431,45 € |
| 2018 | 1.389,91 € | 9.262,11 €  | 71.582,55 € |
| 2019 | 3.087,91 € | 15.408,15 € | 74.155,27 € |
| 2020 | 500,43 €   | 20.590,76 € | 74.054,27 € |



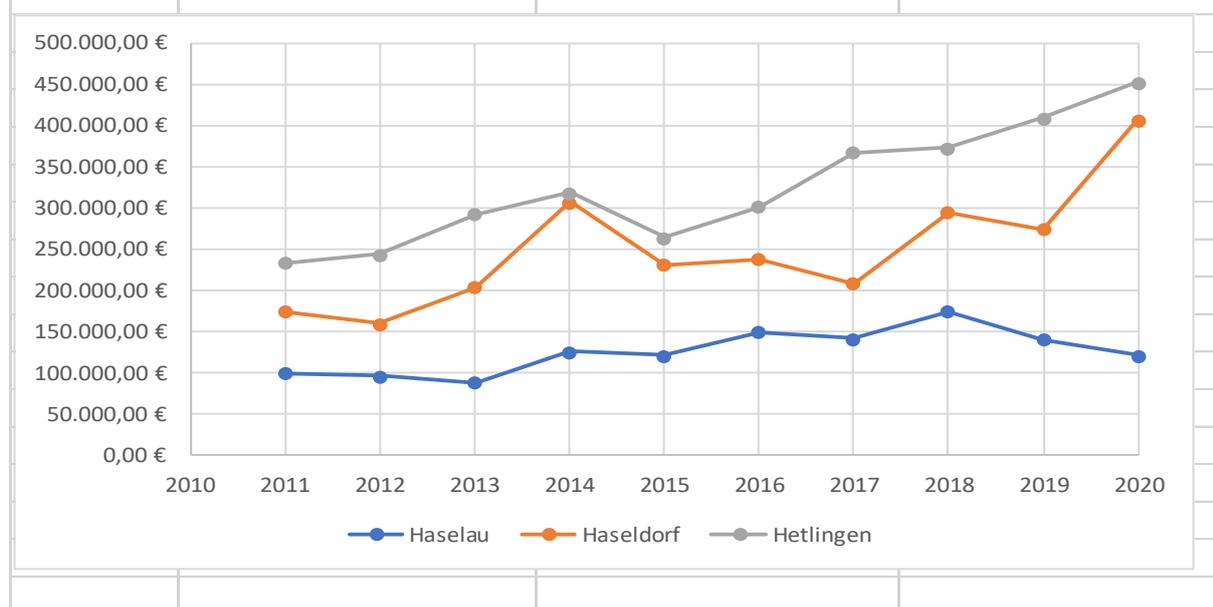
Die Gemeinde Haselau beschäftigt kein eigenes Personal. Die ausgewiesenen Aufwendungen ergeben sich hauptsächlich aus amtsärztlichen Untersuchungen bei der Feuerwehr.

Die Gemeinde Haseldorf beschäftigt eigenes Personal für die Pflege gemeindlicher Räumlichkeiten sowie die Leitung der Gemeindebücherei. Amtsärztliche Untersuchungen bei der Feuerwehr sind im Aufwand ebenfalls enthalten.

Die Raumpflege wird durch Personal der Gemeinde Hetlingen geleistet. Bei der Grundschule gibt es zusätzlich Aufwendungen für das Schulsekretariat. Weiteres Personal leistet Jugendarbeit. Für amtsärztliche Untersuchungen bei der Feuerwehr fallen Kosten an. Von 2016 bis in das Jahr 2018 wurde zur Unterstützung der ehrenamtlichen Tätigkeit der Bürgermeisterin eine Person beschäftigt. Im Jahr 2014 gab es vor allem beim Produkt 11130 (Gebäudemanagement) außergewöhnlich hohe Kosten. Im Vergleich zu den anderen Gemeinden waren in sämtlichen Bereichen große Schwankungen in den Personalkosten anzutreffen.

## 2.2.2 Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen

|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|--------------|--------------|--------------|
| 2011 | 99.600,10 €  | 174.051,76 € | 233.817,18 € |
| 2012 | 96.207,53 €  | 159.614,22 € | 243.214,71 € |
| 2013 | 88.497,35 €  | 203.507,32 € | 291.860,18 € |
| 2014 | 125.748,29 € | 306.923,52 € | 318.007,41 € |
| 2015 | 121.103,75 € | 230.598,68 € | 263.842,13 € |
| 2016 | 148.881,45 € | 237.382,63 € | 301.358,80 € |
| 2017 | 141.829,84 € | 208.701,56 € | 367.631,24 € |
| 2018 | 174.537,76 € | 294.299,94 € | 372.226,52 € |
| 2019 | 140.103,03 € | 273.832,10 € | 408.970,49 € |
| 2020 | 121.259,76 € | 407.018,25 € | 452.030,48 € |



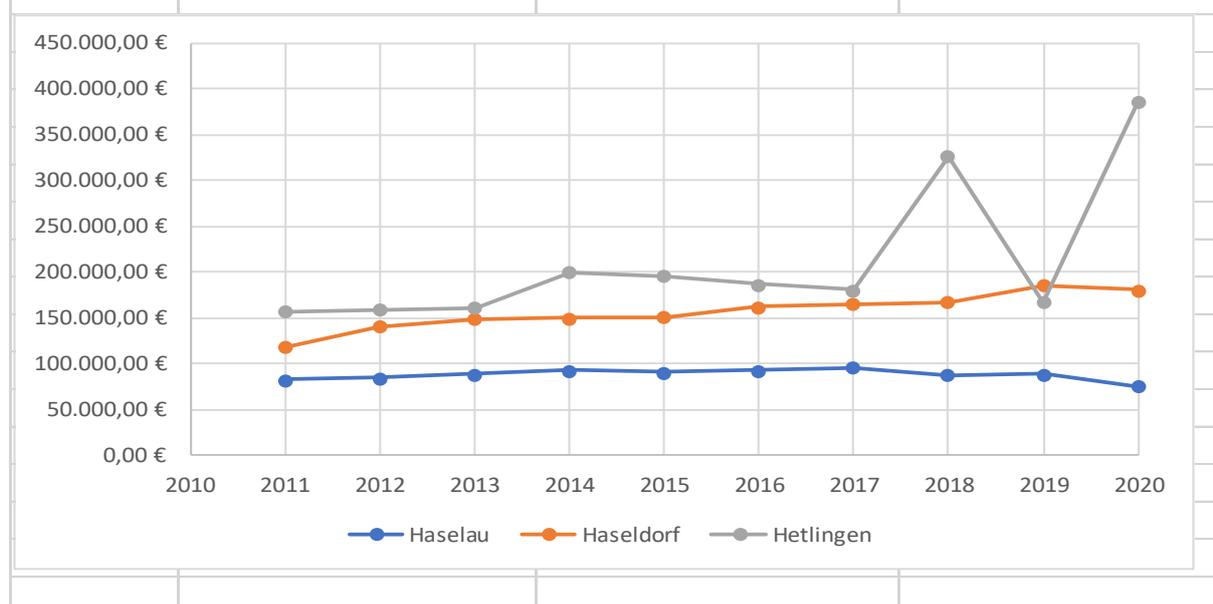
In allen Gemeinden sind die höchsten Aufwendungen beim Gebäudemanagement und bei den Gemeindestraßen zu verzeichnen.

Geringere Kosten fallen bei der Gemeinde Haselau unter anderem bei der Feuerwehr, der Kindertagesstätte und den Parkanlagen an. In Haseldorf gibt es einige Einrichtungen, bei denen nur sporadisch Unterhaltungsarbeiten erforderlich sind. Ebenfalls zu unterhalten sind beispielsweise die Sportanlagen, der Naherholungsparkplatz, die Spielplätze, Entwässerungseinrichtungen oder der Hafen. Zusätzlich zu den Einrichtungen bei der Gemeinde Haseldorf werden in Hetlingen bei den Sach- und Dienstleistungen auch Mittel für die Jugendarbeit aufgewendet.

Insgesamt schwanken die Aufwendungen in den einzelnen Bereichen beträchtlich.

## 2.2.3 Bilanzielle Abschreibungen

|      | Haselau     | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|-------------|--------------|--------------|
| 2011 | 81.917,84 € | 117.908,19 € | 157.003,81 € |
| 2012 | 84.125,87 € | 140.098,14 € | 159.067,01 € |
| 2013 | 88.497,35 € | 148.432,17 € | 160.786,42 € |
| 2014 | 92.416,69 € | 149.600,33 € | 200.206,29 € |
| 2015 | 90.392,74 € | 150.776,90 € | 195.431,14 € |
| 2016 | 92.176,71 € | 161.961,81 € | 186.043,97 € |
| 2017 | 95.263,21 € | 165.009,86 € | 180.516,11 € |
| 2018 | 87.860,65 € | 167.221,86 € | 326.549,53 € |
| 2019 | 88.268,86 € | 185.831,95 € | 167.367,62 € |
| 2020 | 75.641,71 € | 179.855,45 € | 385.147,52 € |

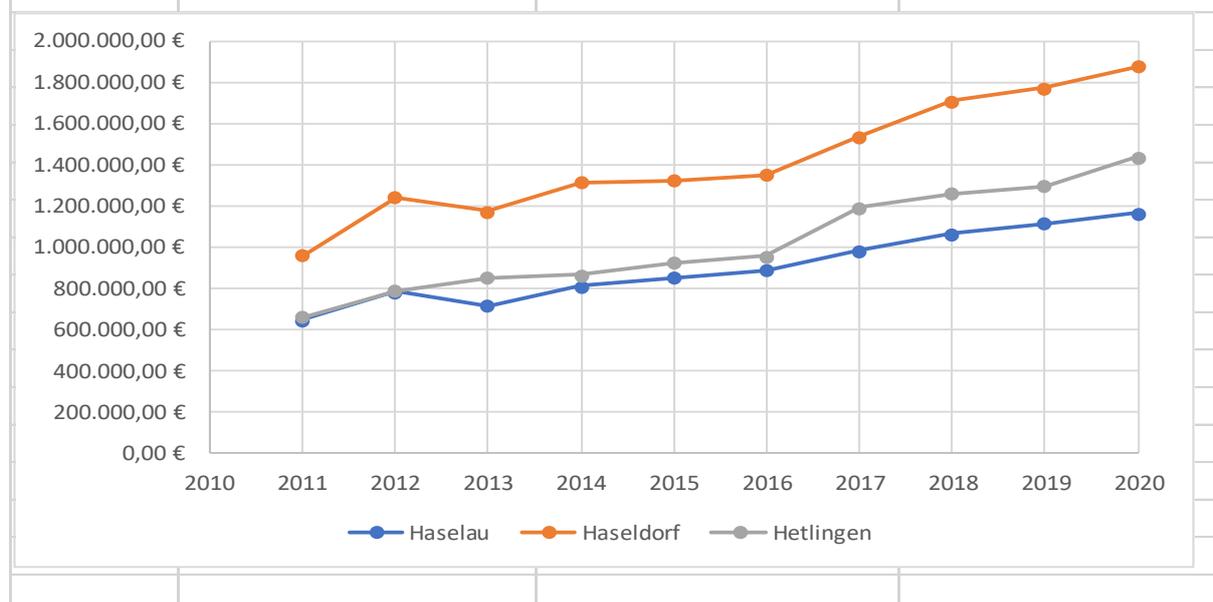


Die Abschreibung stellt einen Aufwandsposten dar, der die Abnutzung der Vermögenswerte über ihre Nutzungsdauer widerspiegeln soll. Eine moderat ansteigende Abschreibungskurve kann auf ein angemessenes Investitionsverhalten hindeuten. Eine sinkende Kurve ist ein Indiz dafür, dass möglicherweise zu wenig Investitionen getätigt wurden. Der Gesamtwert aller Vermögensgegenstände der Gemeinde könnte gesunken sein. Weitere Informationen sind in der Bilanzanalyse zu finden.

In der Gemeinde Hetlingen sind im Verlauf zwei rasante Anstiege zu vermerken. Der Anstieg im Jahr 2018 resultiert aus einer außerplanmäßigen Abschreibung der Sanitäranlagen in der Mehrzweckhalle. Diese wurde als investive Maßnahme geplant und später als Aufwand verbucht. 2020 ist der Anstieg durch den Erlass einer Forderung sowie die Ausbuchung von Baulandanteilen zu erklären.

## 2.2.4 Transferaufwendungen

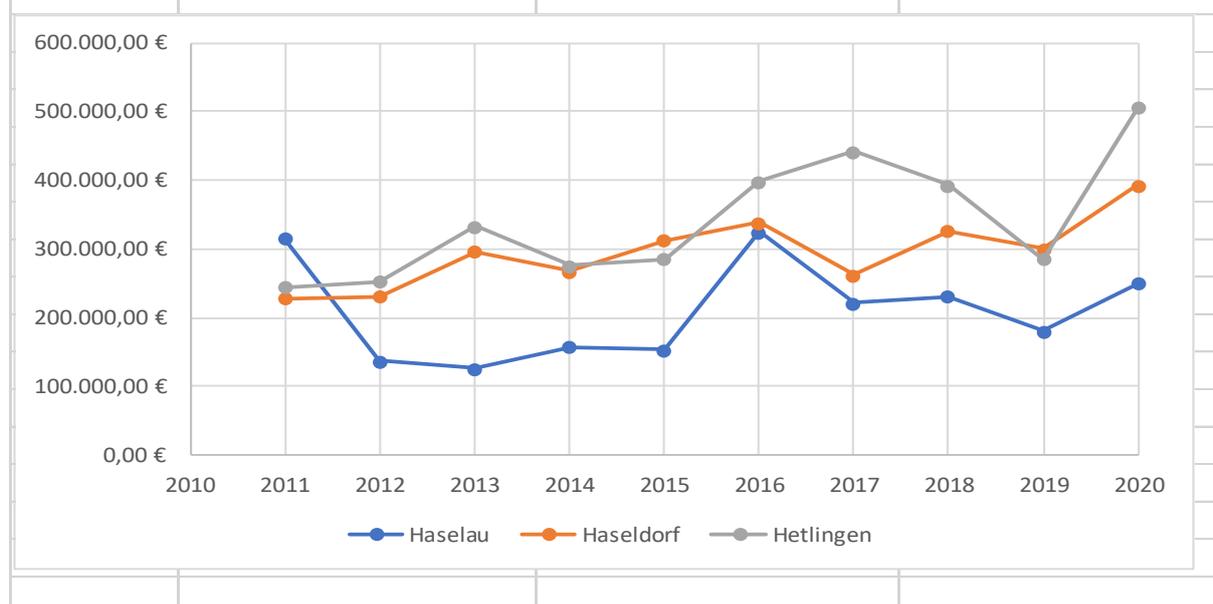
|      | Haselau        | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 2011 | 648.202,29 €   | 962.201,84 €   | 662.070,31 €   |
| 2012 | 783.418,29 €   | 1.241.054,99 € | 786.975,16 €   |
| 2013 | 716.639,11 €   | 1.171.231,41 € | 852.203,56 €   |
| 2014 | 809.930,70 €   | 1.314.557,00 € | 866.375,94 €   |
| 2015 | 851.397,08 €   | 1.321.497,73 € | 923.284,54 €   |
| 2016 | 887.745,10 €   | 1.351.517,47 € | 954.462,08 €   |
| 2017 | 985.004,13 €   | 1.534.782,36 € | 1.193.644,01 € |
| 2018 | 1.063.787,72 € | 1.709.408,54 € | 1.258.896,79 € |
| 2019 | 1.113.404,66 € | 1.771.213,51 € | 1.295.713,86 € |
| 2020 | 1.162.859,51 € | 1.876.775,58 € | 1.435.185,80 € |



Die Transferaufwendungen der Gemeinden verzeichnen einen relativ kontinuierlichen Anstieg über die Jahre. Dies ergibt sich aus verschiedenen Faktoren. Gründe dafür waren u.a. ein Anstieg des Zuschusses für den Betrieb der Kindertagesstätte, eine steigende Kreis- sowie Amtsumlage und eine steigende Umlage für den Wegeunterhaltungsverband. Der durchschnittliche jährliche Anstieg beträgt in der Gemeinde Haselau ca. 51.000 € pro Jahr, in Haseldorf knapp 91.500 € pro Jahr und in der Gemeinde Hetlingen ca. 77.000 € pro Jahr.

## 2.2.5 sonstige ordentliche Aufwendungen

|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|--------------|--------------|--------------|
| 2011 | 315.794,94 € | 227.726,26 € | 244.294,42 € |
| 2012 | 136.498,84 € | 231.300,17 € | 252.076,91 € |
| 2013 | 125.856,60 € | 296.328,28 € | 332.709,63 € |
| 2014 | 157.058,77 € | 267.263,11 € | 276.416,44 € |
| 2015 | 153.661,16 € | 312.155,61 € | 285.416,33 € |
| 2016 | 325.413,38 € | 337.843,57 € | 397.951,93 € |
| 2017 | 221.465,42 € | 261.995,02 € | 441.423,92 € |
| 2018 | 231.386,71 € | 326.583,46 € | 392.260,81 € |
| 2019 | 181.054,98 € | 300.033,40 € | 284.901,15 € |
| 2020 | 250.302,59 € | 392.953,14 € | 505.487,12 € |



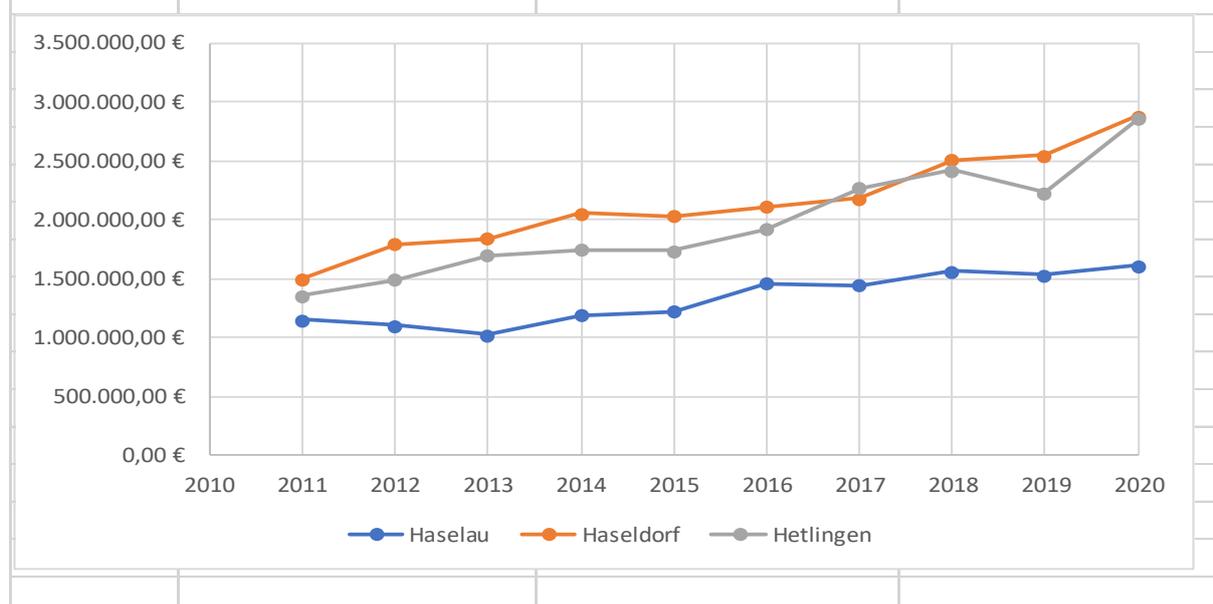
In den Gemeinden fluktuieren die sonstigen ordentlichen Aufwendungen.

Hervorstechend sind in der Gemeinde Haselau sind die Aufwendungen in den Jahren 2012 und 2016. 2012 entstanden die Einsparungen vorrangig aus einem nicht entstandenen Aufwand bei der Aufstellung des Flächennutzungsplans und bei den Schülerbeförderungskosten. Im Jahr 2016 resultierten die Mehraufwendungen hauptsächlich aus der Bildung einer Finanzausgleichsrückstellung und Wertberichtigungen.

In Hetlingen basiert der Anstieg der sonstigen ordentlichen Aufwendungen im Jahr 2020 auf einer Zuführung zur Verfahrensrückstellung sowie Gerichtskosten aufgrund des Baugebiets Potenhoff.

## 2.2.6 Ordentliche Aufwendungen

|      | Haselau        | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 2011 | 1.145.658,19 € | 1.499.767,02 € | 1.350.926,83 € |
| 2012 | 1.100.989,23 € | 1.790.496,49 € | 1.490.277,22 € |
| 2013 | 1.019.097,78 € | 1.838.921,49 € | 1.697.016,28 € |
| 2014 | 1.186.291,52 € | 2.054.590,59 € | 1.743.776,54 € |
| 2015 | 1.219.105,17 € | 2.029.702,51 € | 1.735.797,43 € |
| 2016 | 1.455.861,89 € | 2.106.635,49 € | 1.919.427,70 € |
| 2017 | 1.444.760,50 € | 2.181.552,22 € | 2.266.646,73 € |
| 2018 | 1.558.962,75 € | 2.506.775,91 € | 2.421.516,20 € |
| 2019 | 1.525.919,44 € | 2.546.319,11 € | 2.231.108,39 € |
| 2020 | 1.610.564,00 € | 2.877.193,18 € | 2.851.905,19 € |

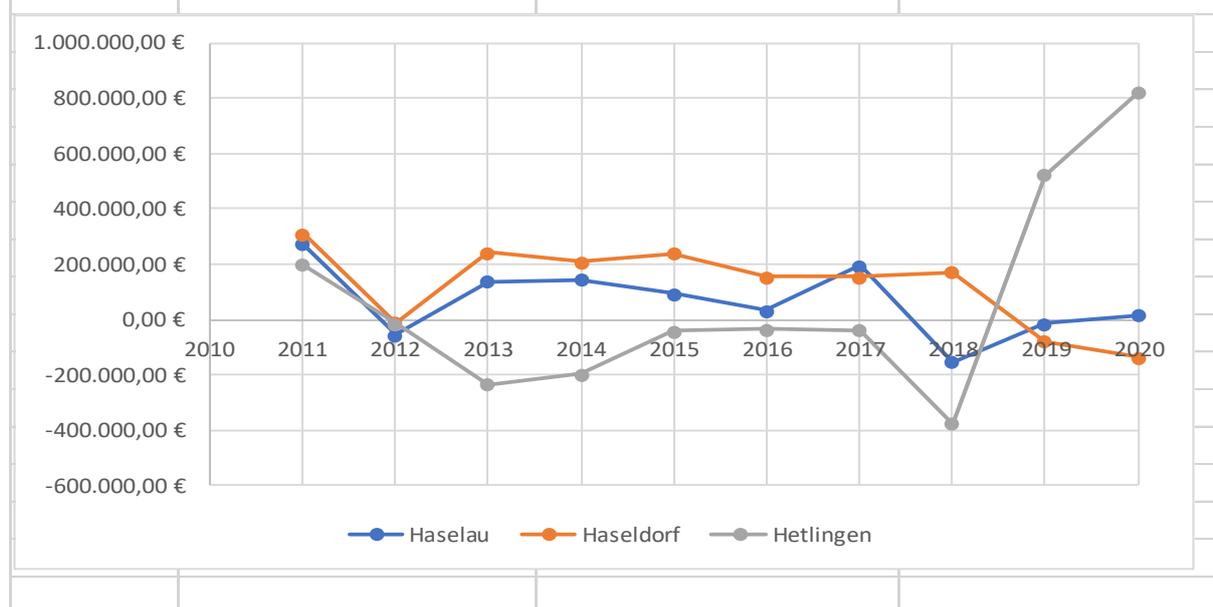


Die ordentlichen Aufwendungen steigen relativ kontinuierlich.

In der Gemeinde Hetlingen ist für das Jahr 2020 ein größerer Anstieg zu verzeichnen. Dies ist durch die steigenden bilanziellen Abschreibungen und sonstigen ordentlichen Aufwendungen zu erklären.

## 2.2.7 Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit

|      | Haselau       | Haseldorf     | Hetlingen     |
|------|---------------|---------------|---------------|
| 2011 | 272.453,85 €  | 309.597,64 €  | 197.583,62 €  |
| 2012 | -56.563,60 €  | -12.242,36 €  | -13.006,23 €  |
| 2013 | 139.032,75 €  | 242.657,75 €  | -235.977,29 € |
| 2014 | 143.192,91 €  | 209.249,01 €  | -195.824,65 € |
| 2015 | 94.376,52 €   | 239.911,04 €  | -40.279,67 €  |
| 2016 | 31.011,70 €   | 155.357,84 €  | -35.752,94 €  |
| 2017 | 194.817,02 €  | 153.558,37 €  | -37.519,16 €  |
| 2018 | -153.298,96 € | 172.209,10 €  | -375.026,26 € |
| 2019 | -14.413,30 €  | -78.504,91 €  | 521.791,33 €  |
| 2020 | 17.341,66 €   | -137.883,42 € | 819.867,45 €  |



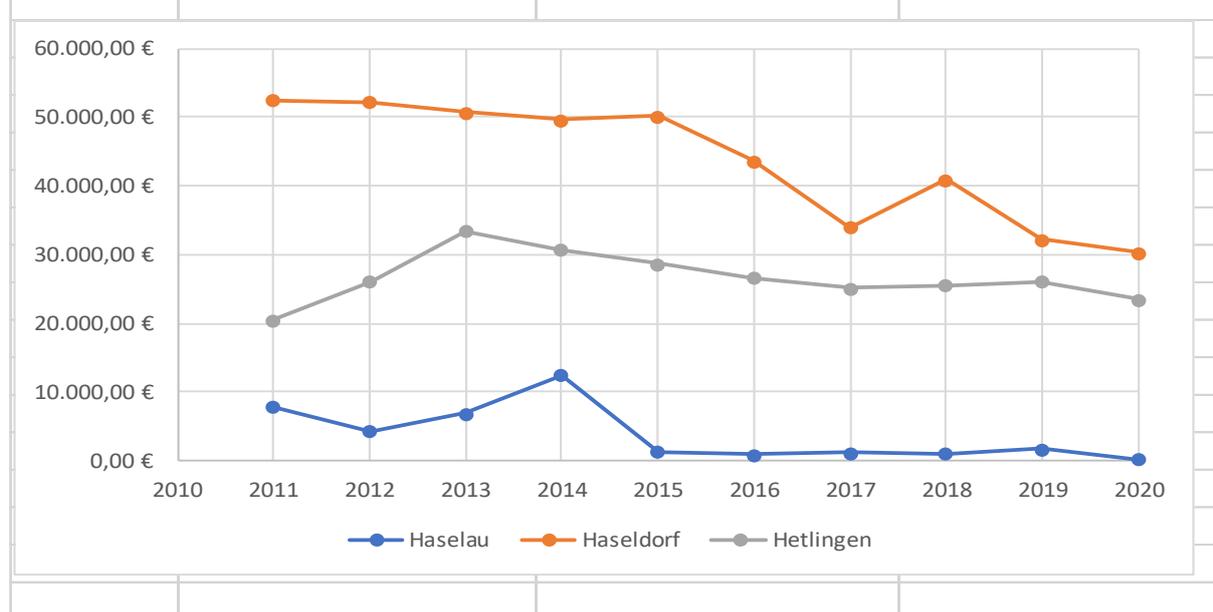
Im Allgemeinen sind die Ergebnisse der laufenden Verwaltungstätigkeit als schwankend zu beschreiben. Auffällig ist eine Senkung der Ergebnisse der laufenden Verwaltungstätigkeit im Jahr 2012. Dies kam durch höhere ordentliche Aufwendungen gegenüber den ordentlichen Erträgen zustande. Maßgeblich dafür waren einerseits der Abfall sonstiger ordentlicher Erträge und der Anstieg von Transferaufwendungen in allen Gemeinden. Zudem wurden in der Gemeinde Haselau weniger Steuern und ähnliche Abgaben vereinnahmt.

Die Gemeinde Hetlingen hat starke Schwankungen zu verzeichnen. Hervorstechend sind insbesondere die negativen Ergebnisse in den Jahren 2012 bis 2018. Der rasante Anstieg in den Jahren 2019 und 2020 ist durch die Erhöhung der Landeszuweisung für die Kinderbetreuung U3 sowie die Auszahlung von Fehlbetragszuweisungen zu erklären.

## 2.3 Finanzergebnis

### 2.3.1 Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen

|      | Haselau     | Haseldorf   | Hetlingen   |
|------|-------------|-------------|-------------|
| 2011 | 7.829,00 €  | 52.468,18 € | 20.537,97 € |
| 2012 | 4.255,89 €  | 52.229,88 € | 26.112,03 € |
| 2013 | 6.951,11 €  | 50.681,65 € | 33.429,21 € |
| 2014 | 12.471,34 € | 49.688,27 € | 30.711,93 € |
| 2015 | 1.366,70 €  | 50.144,74 € | 28.711,24 € |
| 2016 | 907,45 €    | 43.589,52 € | 26.589,80 € |
| 2017 | 1.242,02 €  | 33.931,44 € | 25.097,99 € |
| 2018 | 1.094,61 €  | 40.867,11 € | 25.521,56 € |
| 2019 | 1.691,45 €  | 32.248,39 € | 26.131,40 € |
| 2020 | 197,70 €    | 30.338,55 € | 23.516,29 € |

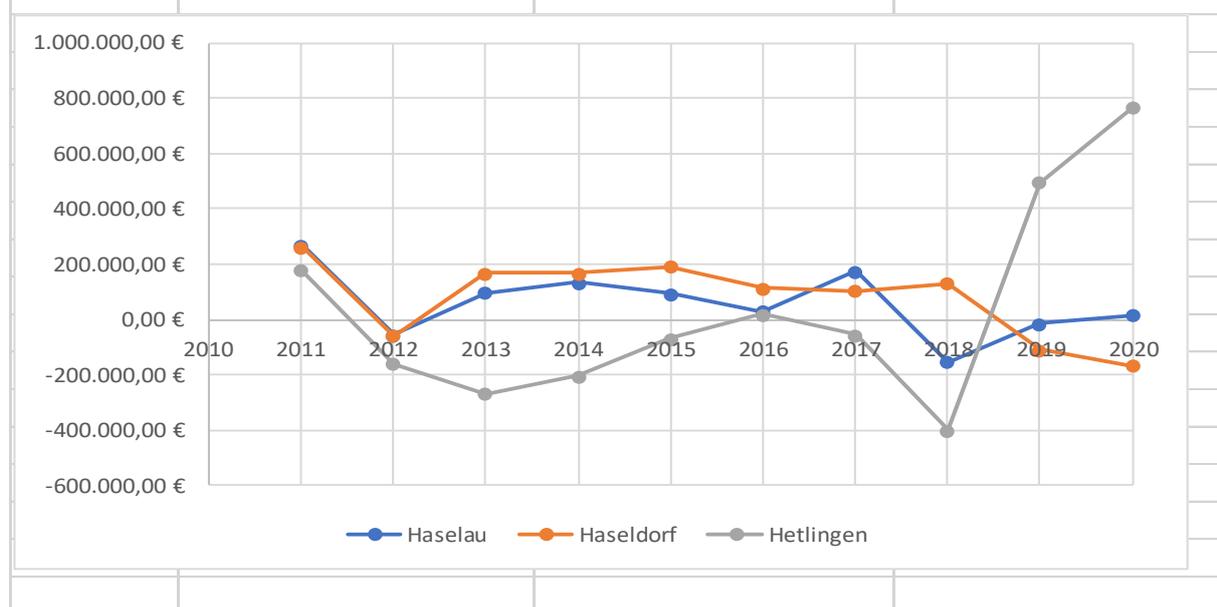


Eine Besonderheit bei den Zinsen und sonstigen Finanzaufwendungen bildet in der Gemeinde Haselau eine Fluktuation in den Jahren 2013 bis 2015. Hintergrund dessen ist eine Belastung mit einer Rückzahlung von Zinsanteilen für die Einheitskasse Amt Haseldorf für die Jahre 2011 bis 2013 im Jahr 2014.

Darüber hinaus verhalten sich die Zinsen und sonstigen Finanzaufwendungen in den Gemeinden eher fallend mit teilweisen Mehraufwendungen.

## 2.3.2 Jahresergebnis

|      | Haselau       | Haseldorf     | Hetlingen     |
|------|---------------|---------------|---------------|
| 2011 | 269.707,61 €  | 261.917,54 €  | 179.556,59 €  |
| 2012 | -55.873,53 €  | -57.465,56 €  | -161.253,12 € |
| 2013 | 95.866,01 €   | 166.917,59 €  | -268.922,39 € |
| 2014 | 132.402,42 €  | 166.576,97 €  | -204.568,77 € |
| 2015 | 93.070,78 €   | 191.931,75 €  | -69.003,87 €  |
| 2016 | 28.366,23 €   | 112.130,19 €  | 18.641,49 €   |
| 2017 | 174.376,43 €  | 102.391,26 €  | -56.764,89 €  |
| 2018 | -154.386,20 € | 131.349,36 €  | -400.540,45 € |
| 2019 | -16.076,83 €  | -110.707,28 € | 496.548,34 €  |
| 2020 | 17.160,72 €   | -168.193,37 € | 767.426,38 €  |



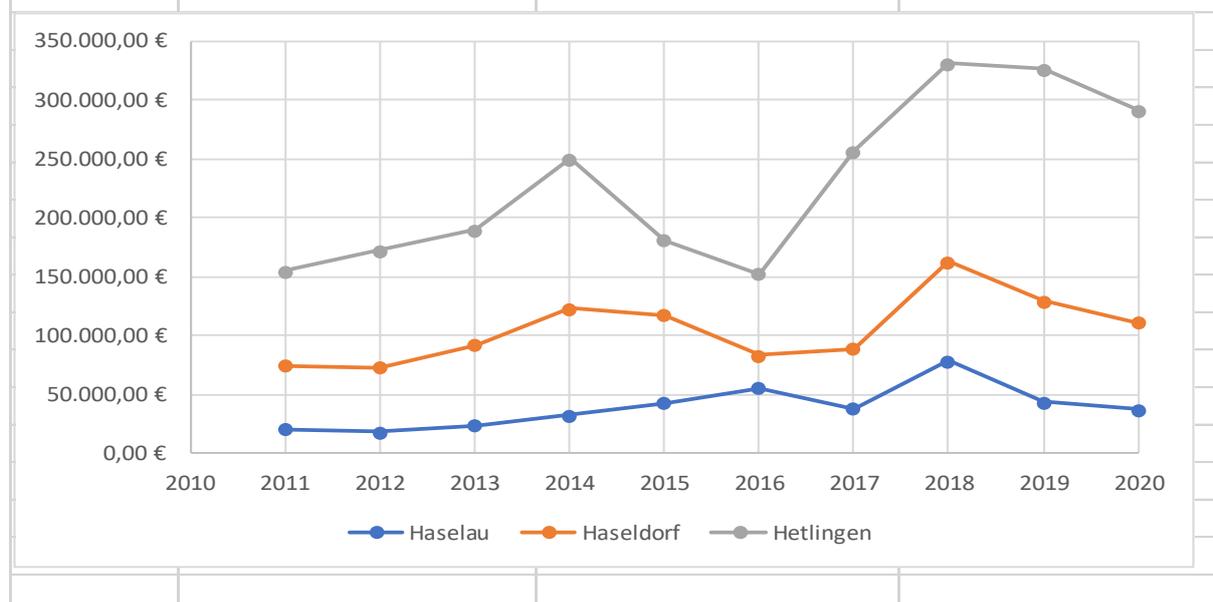
Die Jahresergebnisse verhalten sich schwankend.

Auffällig sind die Abweichungen in der Gemeinde Hetlingen in den Jahren 2018 bis 2020. Im Jahr 2018 ist der Fehlbetrag größtenteils mit Einbußen der Gewerbesteuer und niedrigeren Schlüsselzuweisungen zu erklären. Die Jahresüberschüsse in 2019 und 2020 sind größtenteils auf die Landeszuweisungen für die Kinderbetreuung U3, Fehlbetragszuweisungen sowie Erträge aus der Veräußerung von Grundstücken zurückzuführen.

Seit 2019 scheint es bei den Jahresergebnissen der Gemeinden Haselau und Haseldorf eine gegenläufige Entwicklung zu geben.

### 2.3.3 Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen

|      | Haselau     | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|-------------|--------------|--------------|
| 2011 | 20.238,55 € | 74.005,75 €  | 154.931,95 € |
| 2012 | 18.304,38 € | 72.868,26 €  | 172.075,65 € |
| 2013 | 23.561,84 € | 92.150,18 €  | 189.265,30 € |
| 2014 | 32.343,84 € | 122.932,42 € | 249.688,54 € |
| 2015 | 42.416,53 € | 117.426,14 € | 180.935,25 € |
| 2016 | 54.902,35 € | 83.391,19 €  | 152.554,85 € |
| 2017 | 37.597,72 € | 88.971,04 €  | 255.849,93 € |
| 2018 | 78.532,85 € | 162.265,26 € | 330.554,48 € |
| 2019 | 43.220,43 € | 129.499,30 € | 326.253,80 € |
| 2020 | 37.051,00 € | 110.910,64 € | 290.765,09 € |



Durch die interne Leistungsverrechnung werden Leistungen und damit verbundene Kosten, die ein Teil der Verwaltung für einen anderen Teil der Verwaltung erbringt, verrechnet. In den Gemeinden Haselau, Haseldorf und Hetlingen werden in der internen Leistungsverrechnung nur kalkulatorische Mieten erfasst. Kalkulatorische Mieten werden als Aufwand für Räumlichkeiten, die sich im Eigentum der Gemeinde befinden veranschlagt. Durch die interne Leistungsverrechnung wird beispielsweise die kalkulatorische Miete, die für eine Feuerwache anfällt, von dem Produkt Gebäudemanagement auf das Produkt Brandschutz gebucht.

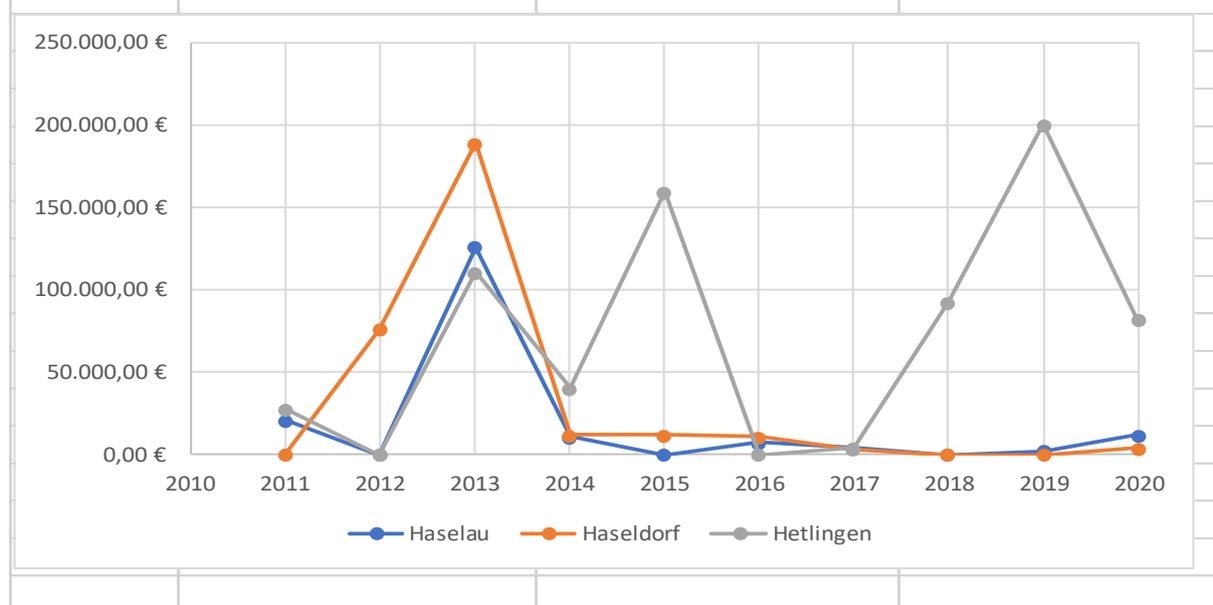
Die Verläufe der Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen stellen sich in allen Gemeinden relativ ähnlich dar. Es sind Schwankungen zu beobachten. In der Gemeinde Hetlingen sind diese Schwankungen etwas ausgeprägter, dies ist insbesondere in den Jahren 2014 und 2018 bemerkbar. Die starken Anstiege sind aufgrund der Abrechnung der kalkulatorischen Miete im Bereich der Sportanlagen zu verzeichnen.

### 3. Finanzrechnung

#### 3.1 Einzahlungen

##### 3.1.1 Einzahlungen aus Zuweisungen und Zuschüssen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen

|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|--------------|--------------|--------------|
| 2011 | 21.000,00 €  | 0,00 €       | 27.322,58 €  |
| 2012 | 0,00 €       | 75.664,22 €  | 0,00 €       |
| 2013 | 125.885,15 € | 188.827,73 € | 110.112,22 € |
| 2014 | 10.379,01 €  | 11.818,52 €  | 39.887,78 €  |
| 2015 | 0,00 €       | 11.539,75 €  | 159.387,71 € |
| 2016 | 6.915,84 €   | 10.373,76 €  | 0,00 €       |
| 2017 | 3.974,20 €   | 3.278,01 €   | 3.943,72 €   |
| 2018 | 0,00 €       | 0,00 €       | 92.075,99 €  |
| 2019 | 1.891,30 €   | 0,00 €       | 200.000,00 € |
| 2020 | 11.425,19 €  | 3.927,84 €   | 81.687,54 €  |

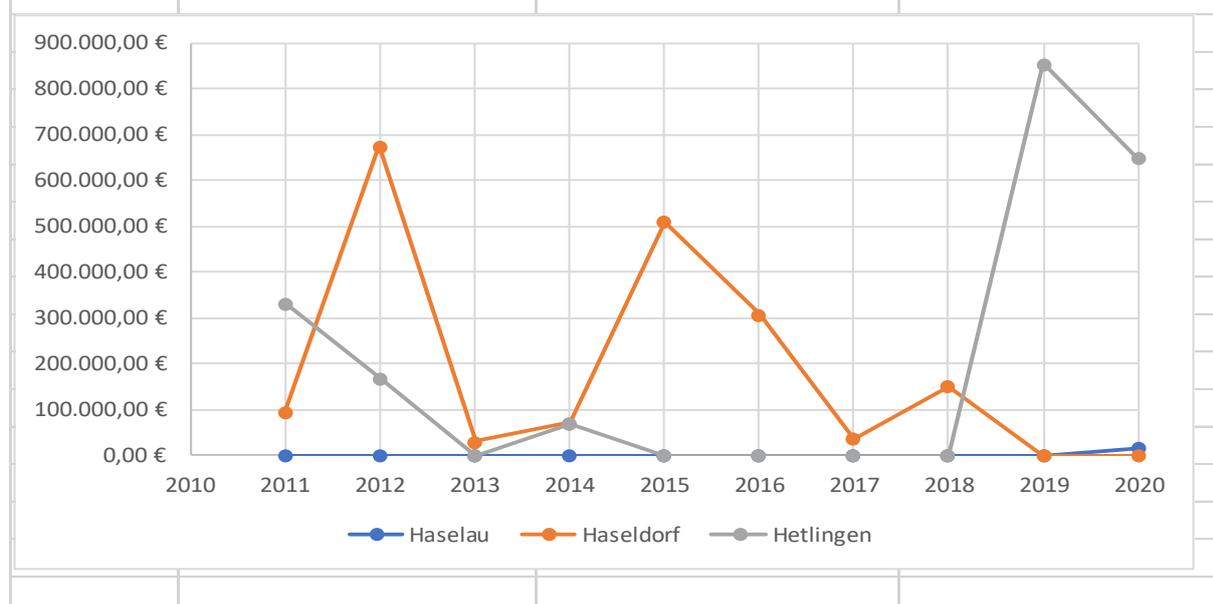


Im Allgemeinen sind die Verläufe der Einzahlungen aus Zuweisungen und Zuschüssen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen als stark fluktuierend zu beschreiben.

Im Jahr 2013 ist bei allen Kommunen ein Zuwachs erkennbar. Für die Gemeinden Haselau und Haseldorf wurden in diesem Jahr Investitionszuschüsse für den Neubau der Kindertagesstätte Elbarche gezahlt. Die Gemeinde Hetlingen erhielt eine Landeszuweisung für den Neubau des Feuerwehrgerätehauses. Darüber hinaus generierte Hetlingen im Jahr 2015 einen Investitionszuschuss des Abwasserzweckverbandes Pinneberg für den Neubau des Feuerwehrgerätehauses und im Jahr 2019 eine Sonderbedarfszuweisung für einen Anbau an die Kindertagesstätte.

### 3.1.2 Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden

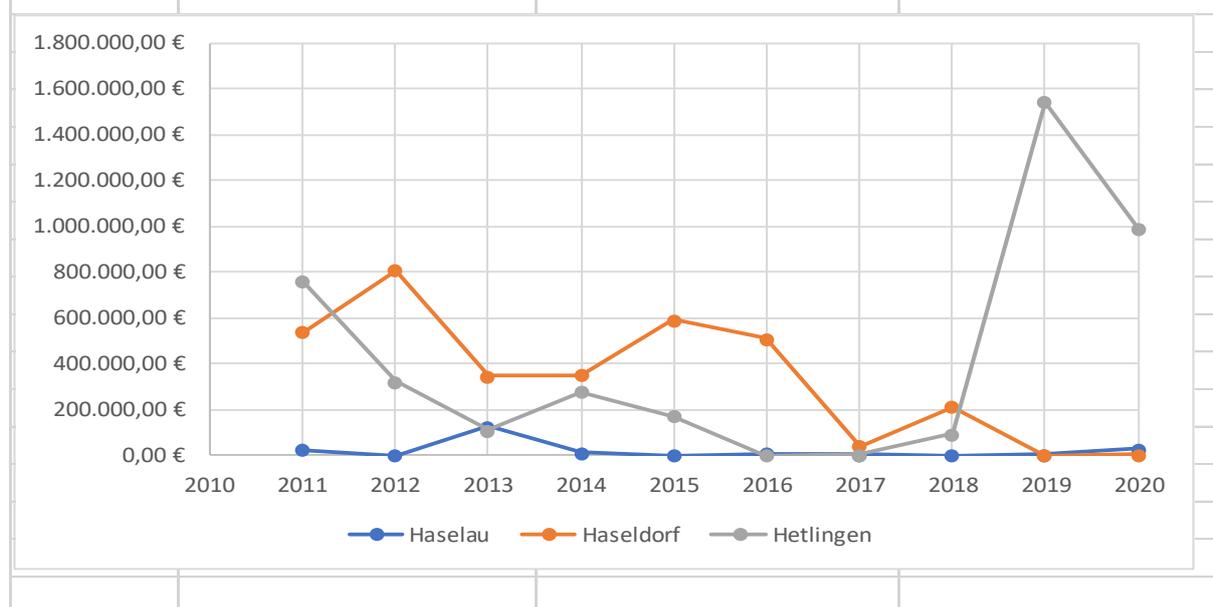
|      | Haselau     | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|-------------|--------------|--------------|
| 2011 | 0,00 €      | 93.750,00 €  | 333.062,65 € |
| 2012 | 0,00 €      | 675.656,40 € | 167.850,40 € |
| 2013 | 0,00 €      | 30.725,00 €  | 0,00 €       |
| 2014 | 0,00 €      | 69.885,00 €  | 68.915,00 €  |
| 2015 | 0,00 €      | 510.643,24 € | 0,00 €       |
| 2016 | 0,00 €      | 308.358,40 € | 0,00 €       |
| 2017 | 0,00 €      | 35.320,00 €  | 0,00 €       |
| 2018 | 0,00 €      | 150.078,40 € | 0,00 €       |
| 2019 | 0,00 €      | 0,00 €       | 853.950,49 € |
| 2020 | 15.900,00 € | 0,00 €       | 649.375,32 € |



Ferner ist auch bei den Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden eine starke Fluktuation zu beobachten. Während die Gemeinde Haselau erst im Jahr 2020 etwas veräußert hat, gab es in Haseldorf und Hetlingen über die Jahre mehrere Veräußerungen.

### 3.1.3 Einzahlungen aus Investitionstätigkeit

|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen      |
|------|--------------|--------------|----------------|
| 2011 | 21.000,00 €  | 539.105,47 € | 759.924,65 €   |
| 2012 | 0,00 €       | 805.284,22 € | 320.453,17 €   |
| 2013 | 125.885,15 € | 344.907,73 € | 110.748,55 €   |
| 2014 | 12.103,62 €  | 351.615,44 € | 277.975,17 €   |
| 2015 | 0,00 €       | 591.174,75 € | 169.854,37 €   |
| 2016 | 6.915,84 €   | 509.413,76 € | 0,00 €         |
| 2017 | 3.974,20 €   | 38.598,01 €  | 3.943,72 €     |
| 2018 | 0,00 €       | 211.200,00 € | 92.075,99 €    |
| 2019 | 1.891,30 €   | 0,00 €       | 1.542.151,00 € |
| 2020 | 27.325,19 €  | 3.927,84 €   | 990.960,54 €   |



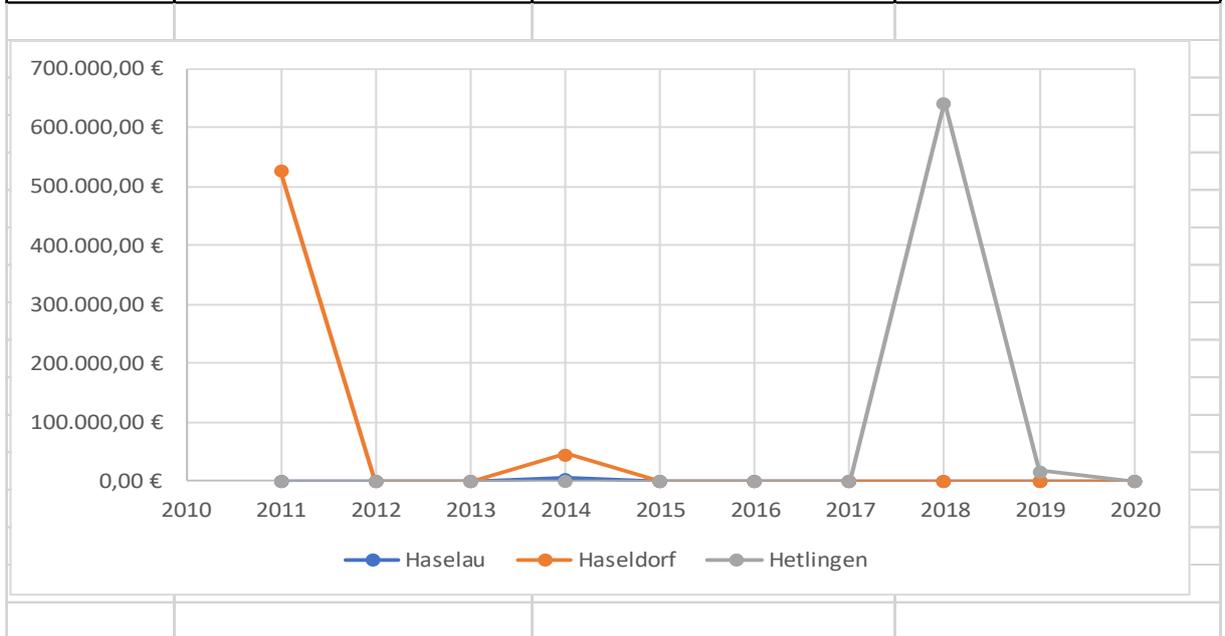
Hier werden die investiven Einzahlungen im Gesamten dargestellt. Diese umfassen im Einzelnen die Einzahlungen aus Zuweisungen und Zuschüssen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen, aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden sowie aus Beiträgen und ähnlichen Entgelten.

Schwerpunktmäßig ist zu erkennen, dass die Gemeinde Haselau im Gegensatz zu den anderen Gemeinden weniger investive Einzahlungen generiert hat.

### 3.2 Auszahlungen

#### 3.2.1 Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden

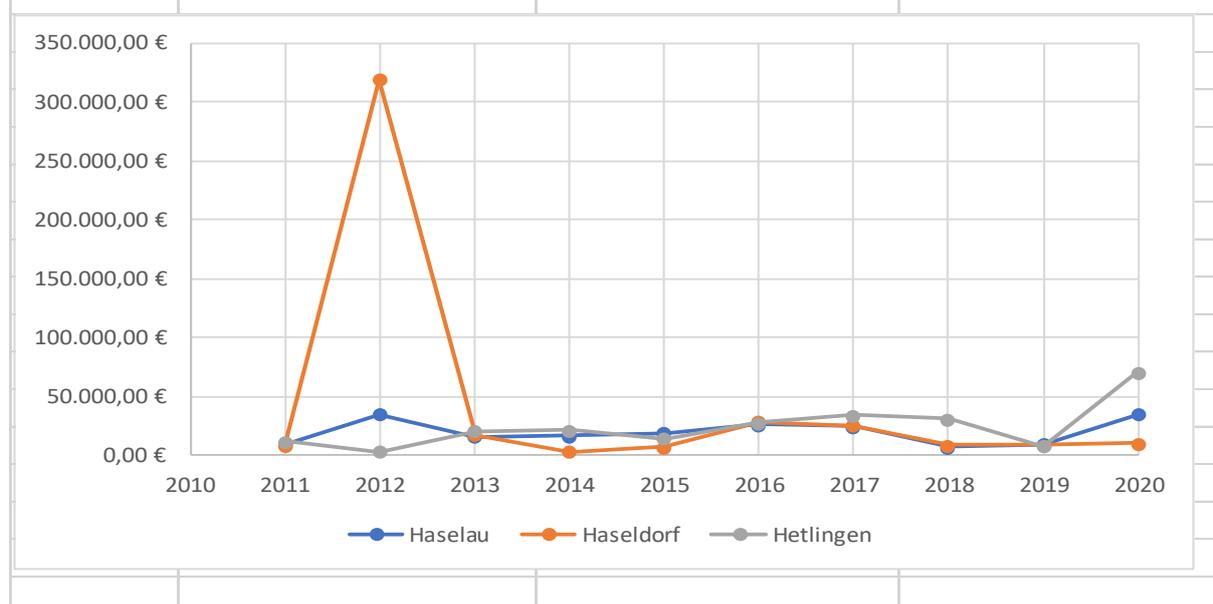
|      | Haselau    | Haseldorf    | Hetlingen    |
|------|------------|--------------|--------------|
| 2011 | 0,00 €     | 526.350,35 € | 0,00 €       |
| 2012 | 0,00 €     | 0,00 €       | 0,00 €       |
| 2013 | 0,00 €     | 0,00 €       | 0,00 €       |
| 2014 | 4.136,25 € | 44.850,00 €  | 0,00 €       |
| 2015 | 0,00 €     | 0,00 €       | 0,00 €       |
| 2016 | 0,00 €     | 0,00 €       | 0,00 €       |
| 2017 | 0,00 €     | 0,00 €       | 0,00 €       |
| 2018 | 0,00 €     | 0,00 €       | 641.875,00 € |
| 2019 | 0,00 €     | 0,00 €       | 16.781,49 €  |
| 2020 | 0,00 €     | 0,00 €       | 0,00 €       |



Die Gemeinde Haseldorf erwarb im Jahr 2011 Flurstücke im Baugebiet Mehrgenerationenpark. Im Jahr 2018 erwarb die Gemeinde Hetlingen ein Gebiet mit einer Verwendung als Gewerbe-, Misch- und Wohngebiet. In den Jahren 2012 bis 2017 sind im Übrigen keine Besonderheiten zu verzeichnen.

### 3.2.2 Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen

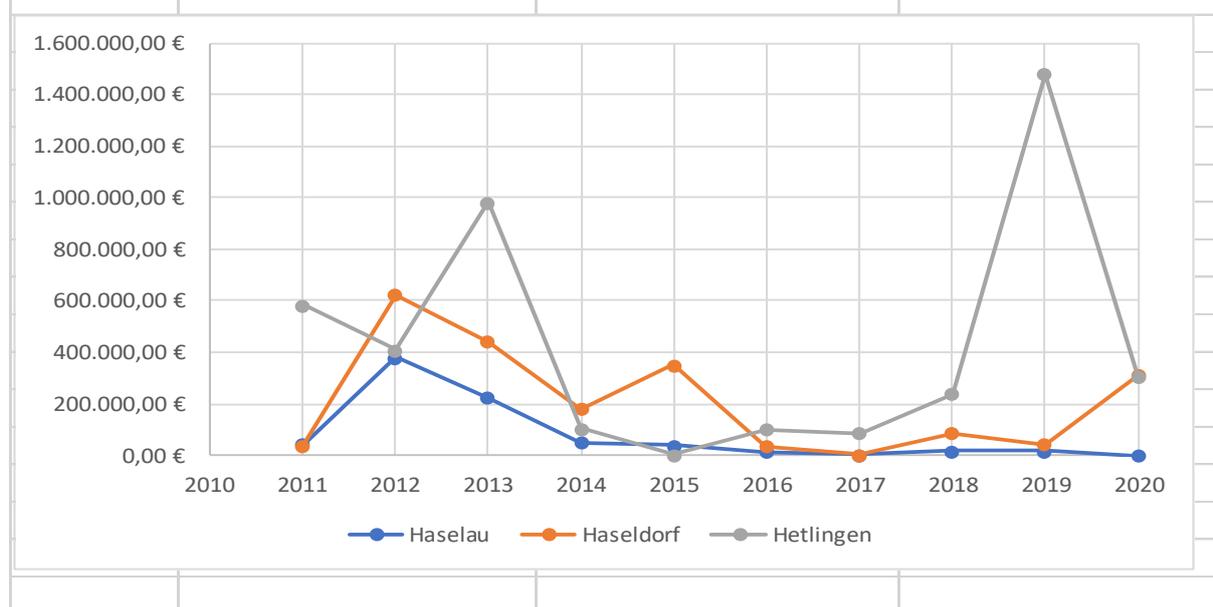
|      | Haselau     | Haseldorf    | Hetlingen   |
|------|-------------|--------------|-------------|
| 2011 | 9.463,85 €  | 7.487,10 €   | 11.655,55 € |
| 2012 | 34.673,83 € | 318.509,92 € | 2.855,68 €  |
| 2013 | 15.694,53 € | 17.248,97 €  | 20.226,73 € |
| 2014 | 16.136,70 € | 2.914,09 €   | 21.209,73 € |
| 2015 | 18.711,78 € | 6.527,56 €   | 14.191,10 € |
| 2016 | 25.845,57 € | 28.070,30 €  | 27.823,32 € |
| 2017 | 24.685,63 € | 24.794,81 €  | 33.944,48 € |
| 2018 | 6.486,87 €  | 8.421,65 €   | 30.835,75 € |
| 2019 | 9.001,16 €  | 8.294,34 €   | 7.862,24 €  |
| 2020 | 34.339,66 € | 10.374,76 €  | 70.758,76 € |



Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen tätigten alle Gemeinden im Verlauf der Jahre in ähnlicher Weise. Bei der Gemeinde Haseldorf ist darüber hinaus eine höhere Auszahlung im Jahr 2012 sichtbar. Diese entstand hauptsächlich durch den Erwerb eines neuen Feuerwehrfahrzeuges.

### 3.2.3 Auszahlungen für Baumaßnahmen (diesen Punkt entfallen lassen und die Investitionen im nächsten Punkt nennen)

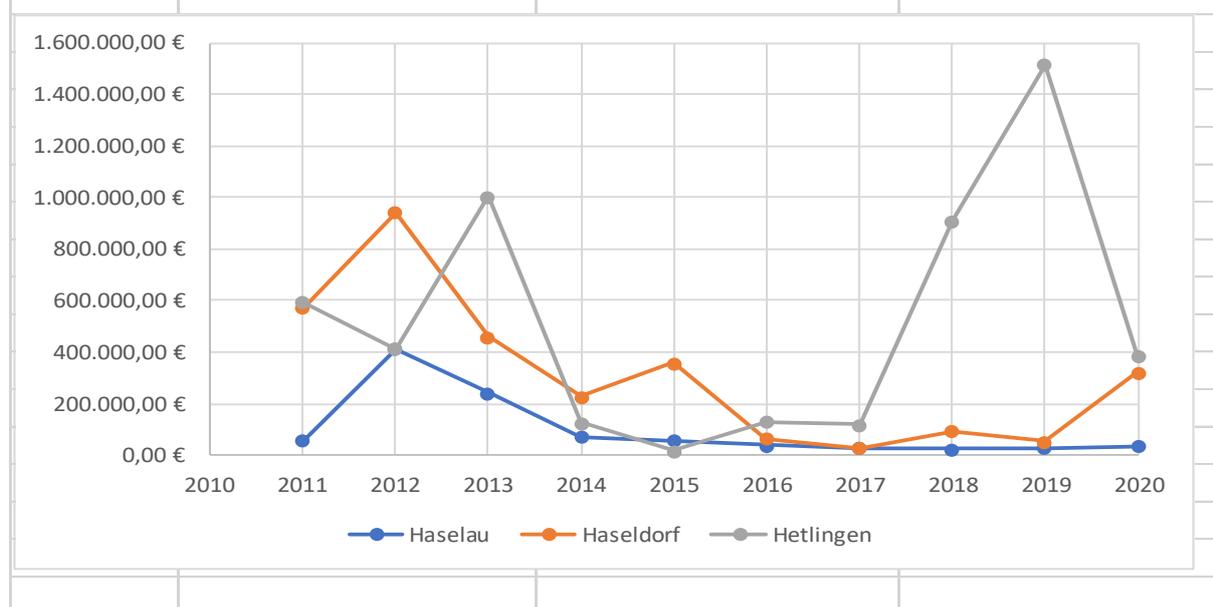
|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen      |
|------|--------------|--------------|----------------|
| 2011 | 40.680,80 €  | 39.163,74 €  | 582.661,71 €   |
| 2012 | 379.564,09 € | 624.105,83 € | 408.151,65 €   |
| 2013 | 225.479,68 € | 441.426,26 € | 983.236,42 €   |
| 2014 | 50.604,29 €  | 180.787,57 € | 105.085,25 €   |
| 2015 | 38.579,41 €  | 350.198,64 € | 3.150,33 €     |
| 2016 | 13.589,59 €  | 33.909,01 €  | 101.828,02 €   |
| 2017 | 1.698,73 €   | 1.606,56 €   | 84.540,41 €    |
| 2018 | 17.149,91 €  | 86.148,48 €  | 236.748,71 €   |
| 2019 | 18.598,14 €  | 43.638,76 €  | 1.481.329,91 € |
| 2020 | 0,00 €       | 310.782,96 € | 307.357,93 €   |



Markant ist hier der ähnliche Verlauf der Auszahlungen in den Gemeinden Haselau und Haseldorf in den Jahren 2012 bis 2014. Dies hing mit dem Neubau der Kindertagesstätte zusammen. Die Ausprägungen in der Gemeinde Hetlingen im Jahr 2013 und 2019 sind mit dem Neubau des Feuerwehrgerätehauses und dem Anbau an die Kindertagesstätte zu erklären.

### 3.2.4 Auszahlungen aus Investitionstätigkeit

|      | Haselau      | Haseldorf    | Hetlingen      |
|------|--------------|--------------|----------------|
| 2011 | 56.144,65 €  | 573.001,19 € | 594.317,26 €   |
| 2012 | 414.237,92 € | 942.615,75 € | 411.007,33 €   |
| 2013 | 241.174,21 € | 458.675,23 € | 1.003.463,15 € |
| 2014 | 70.877,24 €  | 228.551,66 € | 126.294,98 €   |
| 2015 | 57.291,19 €  | 356.726,20 € | 17.341,43 €    |
| 2016 | 39.813,90 €  | 62.547,42 €  | 129.651,34 €   |
| 2017 | 26.384,36 €  | 26.401,37 €  | 118.484,89 €   |
| 2018 | 23.636,78 €  | 94.570,13 €  | 909.459,46 €   |
| 2019 | 28.369,50 €  | 51.933,10 €  | 1.515.973,64 € |
| 2020 | 34.339,66 €  | 321.157,72 € | 383.425,97 €   |

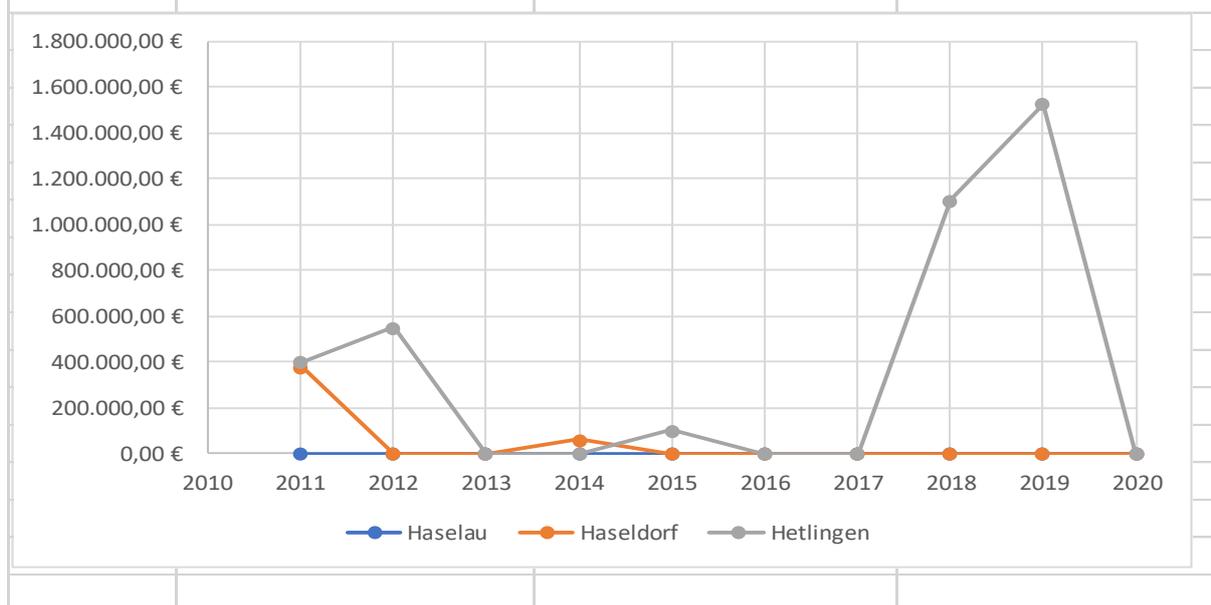


Die Auszahlungen aus Investitionstätigkeit fluktuieren im Wesentlichen.

Die höheren Auszahlungen im Jahr 2019 in der Gemeinde Hetlingen resultieren hauptsächlich aus dem Anbau an die Kindertagesstätte.

### 3.2.5 Aufnahme von Krediten für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen

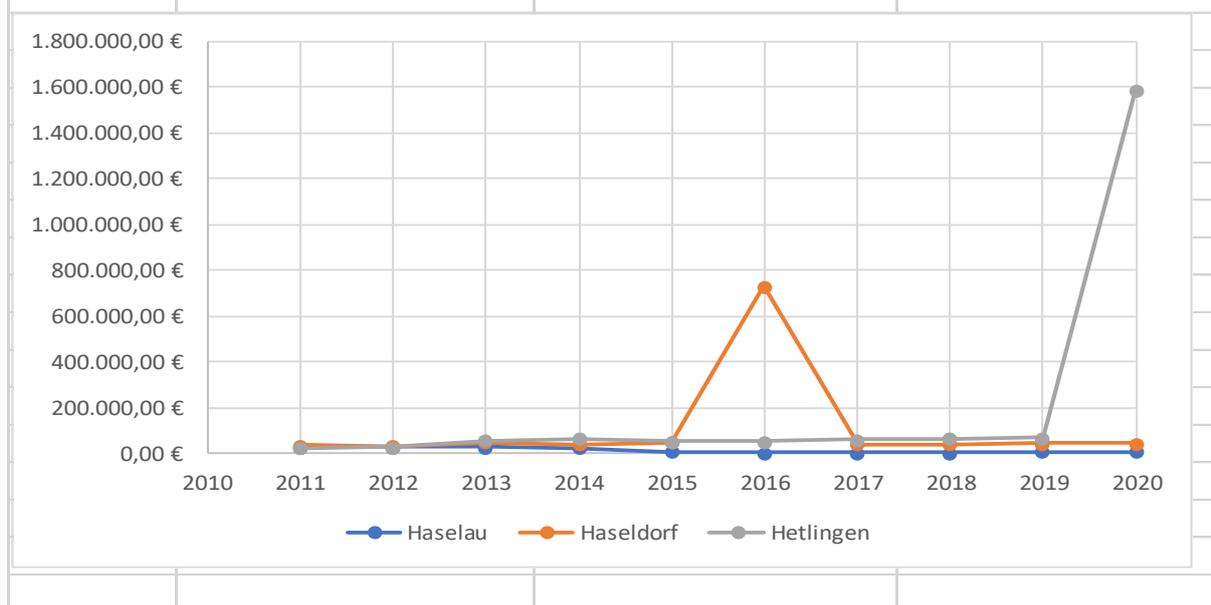
|      | Haselau | Haseldorf    | Hetlingen      |
|------|---------|--------------|----------------|
| 2011 | 0,00 €  | 380.000,00 € | 398.500,00 €   |
| 2012 | 0,00 €  | 0,00 €       | 550.000,00 €   |
| 2013 | 0,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €         |
| 2014 | 0,00 €  | 60.000,00 €  | 0,00 €         |
| 2015 | 0,00 €  | 0,00 €       | 100.000,00 €   |
| 2016 | 0,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €         |
| 2017 | 0,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €         |
| 2018 | 0,00 €  | 0,00 €       | 1.105.000,00 € |
| 2019 | 0,00 €  | 0,00 €       | 1.525.500,00 € |
| 2020 | 0,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €         |



Die Gemeinde Haselau hat im Zeitraum von 2011 bis 2020 keine Kredite für Investitionen aufgenommen. Durch die Gemeinde Haseldorf wurden im Gegensatz dazu in den Jahren 2011 sowie 2014 Kredite aufgenommen. Hetlingen hat mehrere Kreditaufnahmen zu verzeichnen, wobei die Kreditaufnahme im Jahr 2019 aufgrund ihrer Höhe auffällt. Dieser wurde für den Anbau an die Kindertagesstätte aufgenommen.

### 3.2.6 Tilgung von Krediten für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen

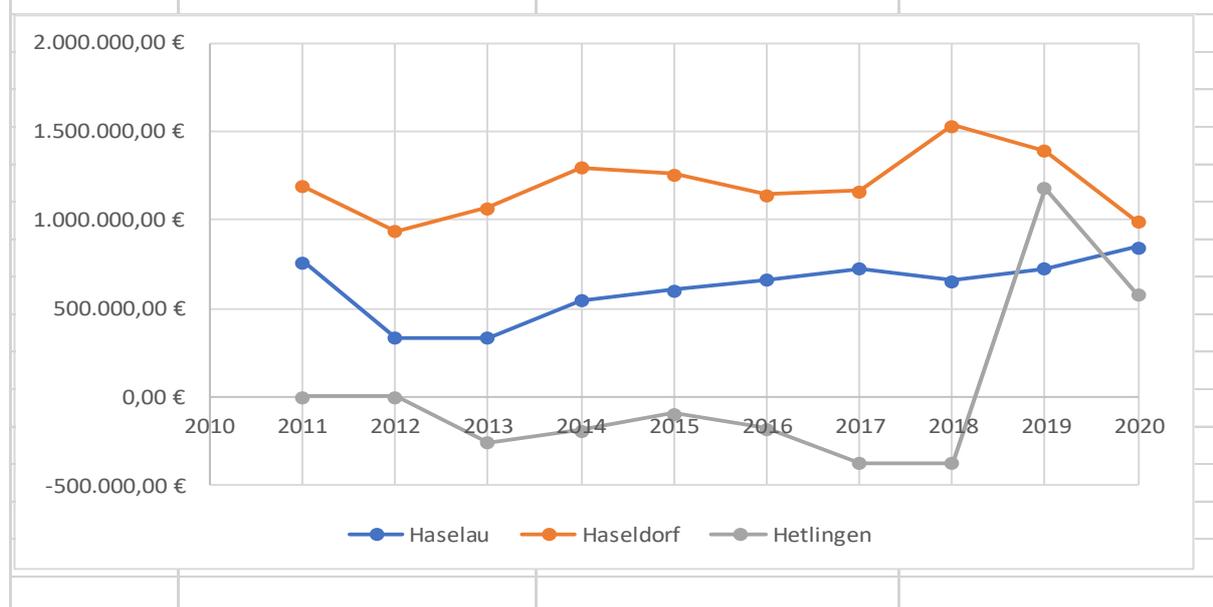
|      | Haselau     | Haseldorf    | Hetlingen      |
|------|-------------|--------------|----------------|
| 2011 | 25.679,56 € | 36.088,65 €  | 24.316,90 €    |
| 2012 | 25.816,11 € | 29.230,56 €  | 27.893,97 €    |
| 2013 | 25.958,33 € | 47.393,87 €  | 56.450,18 €    |
| 2014 | 23.725,58 € | 38.889,69 €  | 65.017,57 €    |
| 2015 | 4.801,64 €  | 46.596,87 €  | 49.863,29 €    |
| 2016 | 4.021,55 €  | 730.961,96 € | 50.867,08 €    |
| 2017 | 4.188,98 €  | 41.355,84 €  | 58.151,05 €    |
| 2018 | 3.255,80 €  | 40.928,81 €  | 65.466,16 €    |
| 2019 | 5.652,64 €  | 45.364,40 €  | 66.563,40 €    |
| 2020 | 4.716,14 €  | 43.446,66 €  | 1.586.577,26 € |



Die Tilgung von Krediten verlief über den betrachteten Zeitraum hauptsächlich moderat. Höhere Tilgungen gab es im Jahr 2016 durch die Gemeinde Haseldorf und im Jahr 2020 durch die Gemeinde Hetlingen aufgrund einer Zwischenfinanzierung des Mischgebietes.

### 3.2.7 Liquide Mittel

|      | Haselau      | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|--------------|----------------|----------------|
| 2011 | 760.664,39 € | 1.191.702,37 € | 0,00 €         |
| 2012 | 333.620,38 € | 936.783,67 €   | 0,00 €         |
| 2013 | 333.501,63 € | 1.069.548,96 € | -258.071,11 €  |
| 2014 | 547.109,38 € | 1.294.149,53 € | -186.875,50 €  |
| 2015 | 603.635,93 € | 1.259.028,42 € | -94.734,92 €   |
| 2016 | 662.665,46 € | 1.142.197,66 € | -177.941,54 €  |
| 2017 | 725.255,59 € | 1.166.550,40 € | -371.053,04 €  |
| 2018 | 657.203,42 € | 1.534.868,43 € | -370.414,98 €  |
| 2019 | 725.824,49 € | 1.393.231,09 € | 1.177.913,46 € |
| 2020 | 846.699,13 € | 992.046,41 €   | 577.804,33 €   |



Der Bestand an liquiden Mitteln verhält sich in Haselau und Haseldorf ähnlich, obwohl die Gemeinde Haseldorf höhere Mittel zu verzeichnen hat. Diese nähern sich jedoch im Jahr 2020 an den Bestand der liquiden Mittel der Gemeinde Haselau an.

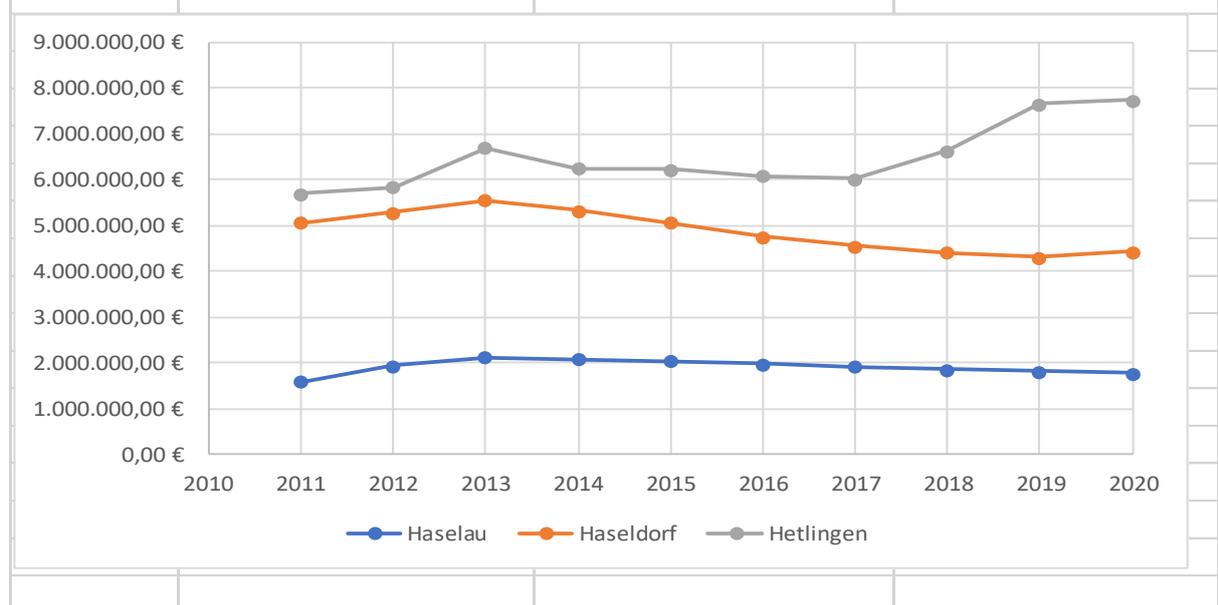
Die Gemeinde Hetlingen hatte in den Jahren 2013 bis 2018 einen negativen Bestand an liquiden Mitteln aufzuweisen. Im Jahr 2019 stellt sich ein positiver Wert ein, der hauptsächlich aus der Aufnahme eines Darlehens und Erlösen aus der Veräußerung von Bauland resultiert. Der Bestand an liquiden Mitteln hat sich im Jahr 2020 wieder fast halbiert.

## 4. Bilanz

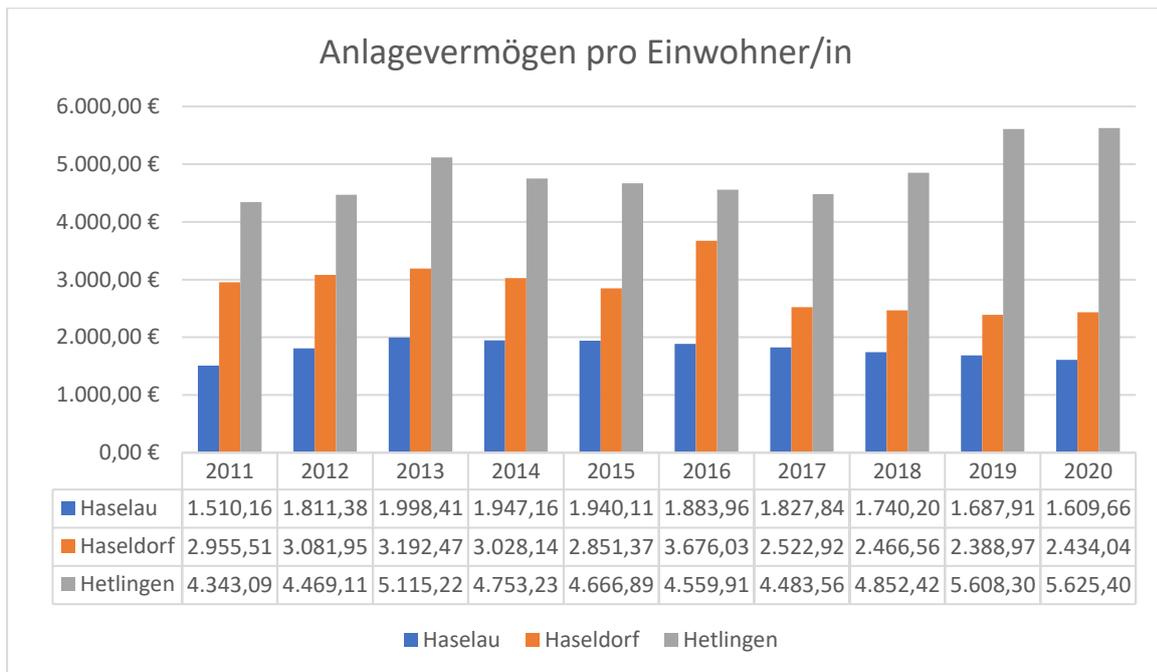
### 4.1 Aktiva

#### 4.1.1 Anlagevermögen

|      | Haselau        | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 2011 | 1.594.727,30 € | 5.059.826,94 € | 5.693.785,79 € |
| 2012 | 1.929.121,76 € | 5.276.296,59 € | 5.836.655,72 € |
| 2013 | 2.116.313,52 € | 5.542.120,59 € | 6.690.713,77 € |
| 2014 | 2.065.935,29 € | 5.317.407,40 € | 6.231.483,26 € |
| 2015 | 2.033.235,63 € | 5.046.924,66 € | 6.211.633,10 € |
| 2016 | 1.981.923,76 € | 4.747.271,15 € | 6.069.234,77 € |
| 2017 | 1.913.746,82 € | 4.541.262,40 € | 6.021.421,03 € |
| 2018 | 1.849.832,70 € | 4.402.810,71 € | 6.618.694,42 € |
| 2019 | 1.800.998,57 € | 4.292.984,86 € | 7.655.330,75 € |
| 2020 | 1.765.800,30 € | 4.420.219,74 € | 7.740.547,56 € |



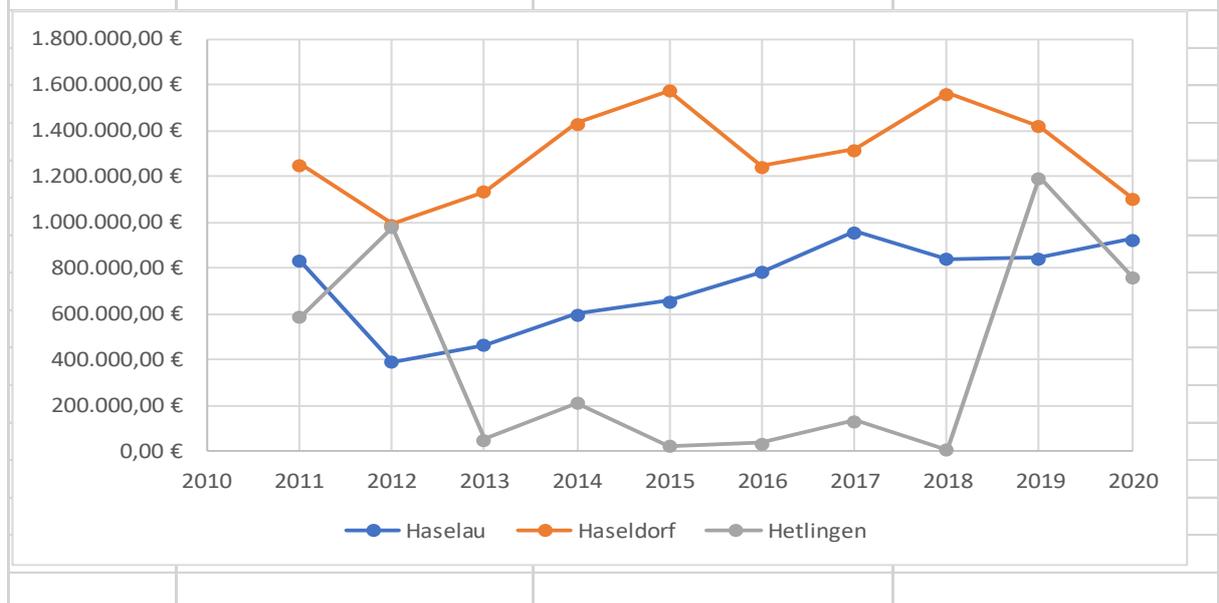
Das Anlagevermögen steigt in allen Gemeinden zunächst von 2011 bis 2013 und fällt ab 2014 bis 2017. In den Gemeinden Haselau und Haseldorf fällt das Anlagevermögen weiter bis 2019, wohingegen dieses in Hetlingen erneut ansteigt.



Bei der Berechnung des Anlagevermögens pro Einwohner/in zeigt sich, dass die Gemeinde Hetlingen im Zeitverlauf den verhältnismäßig höchsten Wert aufzeigt.

## 4.1.2 Umlaufvermögen

|      | Haselau      | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|--------------|----------------|----------------|
| 2011 | 832.918,62 € | 1.253.505,38 € | 584.828,26 €   |
| 2012 | 388.863,91 € | 990.024,32 €   | 977.739,98 €   |
| 2013 | 463.388,25 € | 1.132.713,01 € | 51.321,30 €    |
| 2014 | 598.405,46 € | 1.432.354,02 € | 209.159,55 €   |
| 2015 | 657.076,76 € | 1.574.760,76 € | 24.611,91 €    |
| 2016 | 782.832,65 € | 1.242.555,10 € | 34.805,89 €    |
| 2017 | 956.538,49 € | 1.318.031,04 € | 131.304,61 €   |
| 2018 | 837.868,00 € | 1.562.491,73 € | 6.275,02 €     |
| 2019 | 844.449,38 € | 1.421.244,57 € | 1.193.001,73 € |
| 2020 | 926.677,62 € | 1.104.071,10 € | 761.956,28 €   |

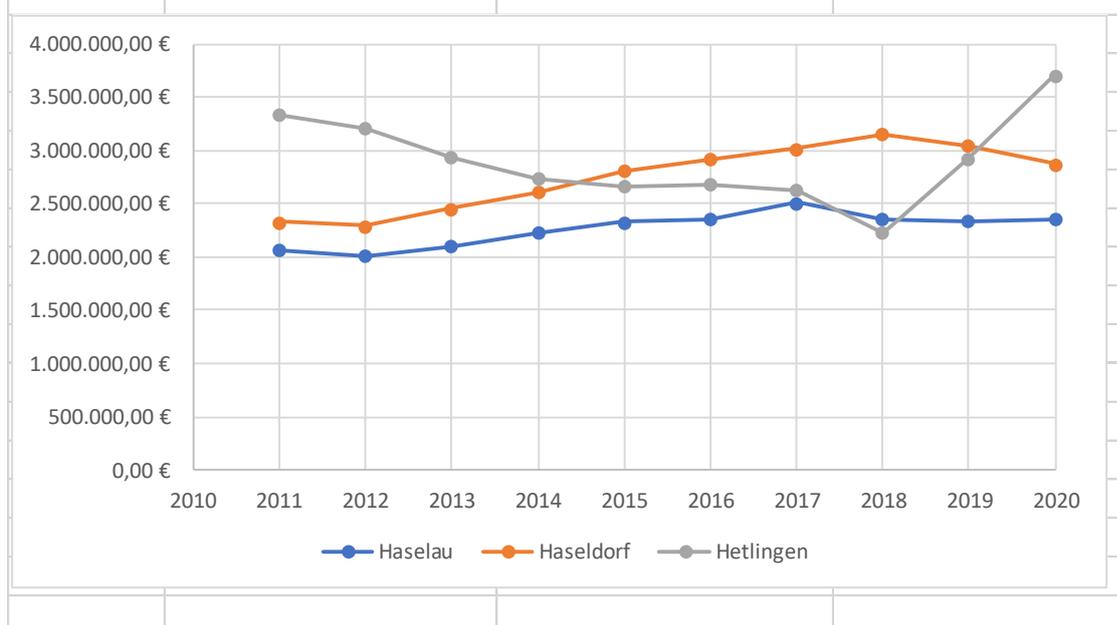


Das Umlaufvermögen weist Schwankungen auf. Auffällig ist der starke Abfall in der Gemeinde Hetlingen im Jahr 2013 und der starke Anstieg im Jahr 2019. Der Abfall im Jahr 2013 ist mit einer Minderung der liquiden Mittel sowie der sonstigen öffentlich-rechtlichen Forderungen zu begründen. Der Anstieg in 2019 ist auf eine Vermehrung der liquiden Mittel durch Inanspruchnahme von Kreditmitteln zurückzuführen.

## 4.2 Passiva

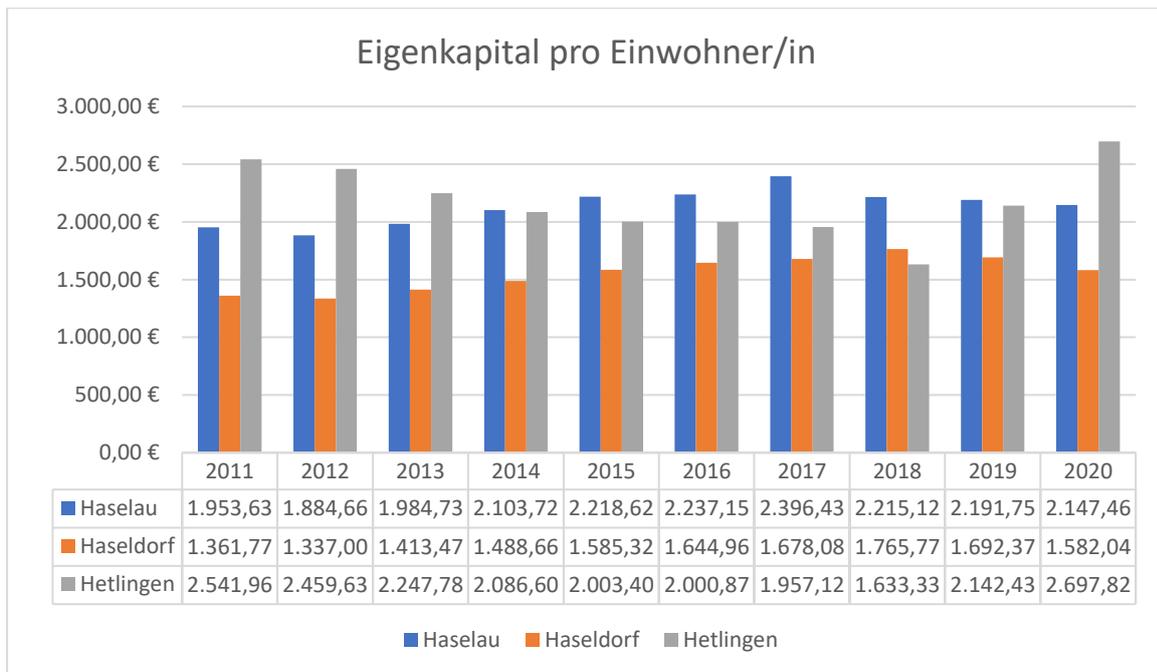
### 4.2.1 Eigenkapital

|      | Haselau        | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 2011 | 2.063.031,98 € | 2.331.341,68 € | 3.332.514,74 € |
| 2012 | 2.007.158,45 € | 2.288.941,46 € | 3.210.970,30 € |
| 2013 | 2.101.827,57 € | 2.453.780,43 € | 2.940.102,57 € |
| 2014 | 2.232.047,17 € | 2.614.090,95 € | 2.735.533,80 € |
| 2015 | 2.325.117,95 € | 2.806.022,70 € | 2.666.529,93 € |
| 2016 | 2.353.484,18 € | 2.918.152,89 € | 2.685.171,42 € |
| 2017 | 2.509.060,61 € | 3.020.544,15 € | 2.628.406,53 € |
| 2018 | 2.354.674,41 € | 3.151.893,51 € | 2.227.866,08 € |
| 2019 | 2.338.597,58 € | 3.041.186,23 € | 2.924.414,42 € |
| 2020 | 2.355.758,30 € | 2.872.992,86 € | 3.712.197,05 € |



Das Eigenkapital ist nicht in Form von Bankguthaben o.Ä. belegbar. Es handelt sich um die Differenz aus dem Vermögen auf der Aktivseite und den Positionen außerhalb des Eigenkapitals auf der Passivseite der Bilanz. Es ist unterteilt in Allgemeine Rücklage, Sonder- und Ergebnisrücklage sowie Jahresüberschuss/ -fehlbetrag. Der Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital drückt gewissermaßen die finanzielle Unabhängigkeit aus.

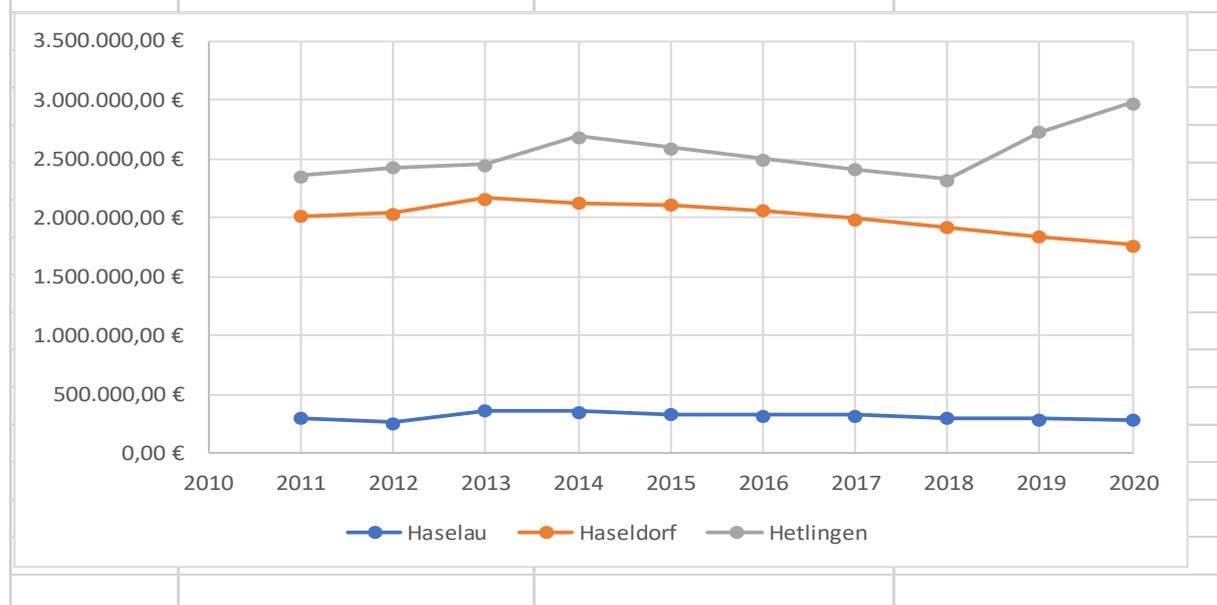
Das Eigenkapital der Gemeinden Haselau und Haseldorf steigt von 2012 bis 2017 bzw. 2018. In Hetlingen fällt es jedoch von 2011 bis 2018 mit einer Ausnahme eines leichten Anstiegs im Jahr 2016. Ab 2019 steigt das Eigenkapital. Der Abfall bzw. der Anstieg des Eigenkapitals ist dabei durch Jahresfehlbeträge bzw. -überschüsse zu erklären. Das Jahr 2018 wurde beispielsweise mit einem Fehlbetrag in Höhe von über 400.000 € abgeschlossen.



Bei der Berechnung des Eigenkapitals pro Einwohner/in wird ersichtlich, dass die Gemeinde Haseldorf im Zeitverlauf das verhältnismäßig niedrigste Eigenkapital aufweist.

## 4.2.2 Sonderposten

|      | Haselau      | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|--------------|----------------|----------------|
| 2011 | 296.851,84 € | 2.010.020,71 € | 2.358.605,20 € |
| 2012 | 256.340,64 € | 2.038.876,63 € | 2.424.897,89 € |
| 2013 | 362.959,78 € | 2.164.666,97 € | 2.452.123,58 € |
| 2014 | 350.586,46 € | 2.125.721,10 € | 2.692.459,32 € |
| 2015 | 330.108,80 € | 2.107.948,43 € | 2.597.269,90 € |
| 2016 | 320.486,26 € | 2.060.555,59 € | 2.501.745,51 € |
| 2017 | 319.218,95 € | 1.987.554,40 € | 2.407.201,58 € |
| 2018 | 301.059,32 € | 1.919.174,25 € | 2.321.971,72 € |
| 2019 | 287.968,88 € | 1.839.808,42 € | 2.724.904,85 € |
| 2020 | 284.407,84 € | 1.764.965,12 € | 2.977.935,89 € |

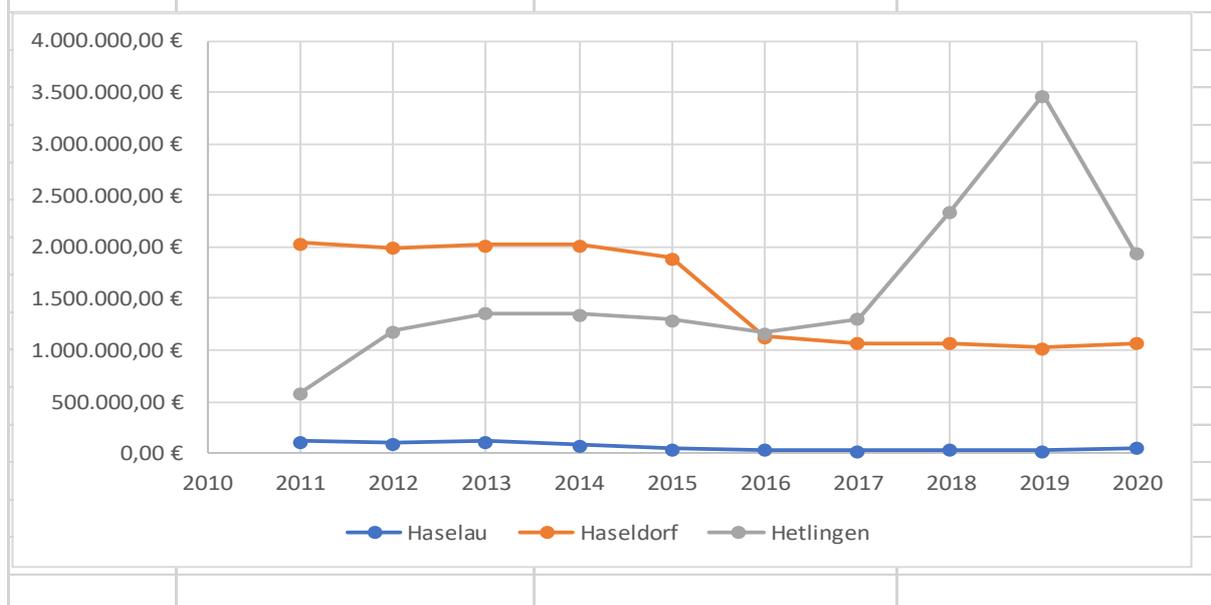


Sonderposten dienen der bilanziellen Abbildung auflösender Zuschüsse und Zuweisungen sowie Beiträgen. Die Auflösung ist ertragswirksam und mindert die Belastung durch Abschreibungen. Sie werden darüber hinaus für den Gebührenaussgleich, Treuhandvermögen, Dauergrabpflege und als sonstige Sonderposten eingerichtet.

Die Sonderposten nehmen in den Gemeinden Haselau und Haseldorf seit 2013 kontinuierlich ab. In der Gemeinde Hetlingen steigen sie seit 2019.

## 4.2.3 Verbindlichkeiten

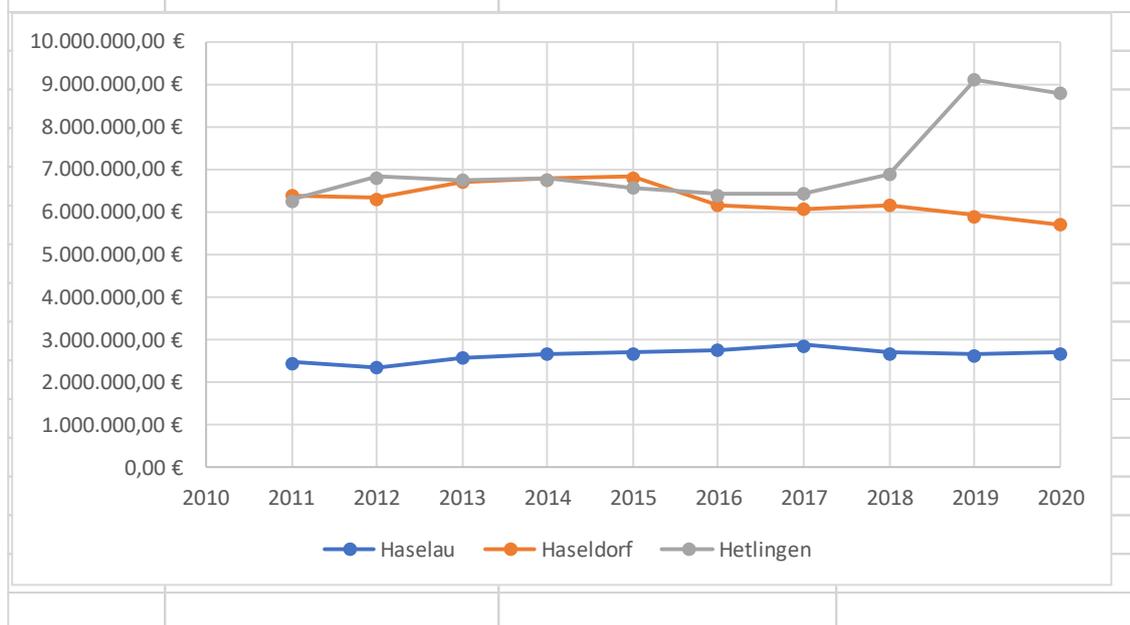
|      | Haselau      | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|--------------|----------------|----------------|
| 2011 | 111.105,36 € | 2.036.499,05 € | 587.501,13 €   |
| 2012 | 93.887,56 €  | 1.996.192,00 € | 1.181.519,84 € |
| 2013 | 116.203,68 € | 2.019.003,57 € | 1.353.774,57 € |
| 2014 | 82.659,84 €  | 2.020.629,80 € | 1.344.377,21 € |
| 2015 | 39.725,73 €  | 1.896.718,81 € | 1.298.850,23 € |
| 2016 | 35.870,61 €  | 1.133.273,24 € | 1.164.877,34 € |
| 2017 | 25.235,04 €  | 1.067.181,32 € | 1.305.815,18 € |
| 2018 | 32.626,97 €  | 1.067.722,84 € | 2.348.702,38 € |
| 2019 | 20.258,25 €  | 1.020.886,23 € | 3.468.665,37 € |
| 2020 | 50.608,30 €  | 1.064.151,63 € | 1.940.280,87 € |



In der Gemeinde Haselau sind die Verbindlichkeiten relativ gleichbleibend. Im Jahr 2016 gibt es eine Abnahme der Verbindlichkeiten in Haseldorf. Auffällig ist ein Anstieg um ca. 1 Mio. € im Jahr 2019 in der Gemeinde Hetlingen. Dies hängt mit einer Kreditaufnahme zusammen.

### 4.3 Bilanzsumme

|      | Haselau        | Haseldorf      | Hetlingen      |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 2011 | 2.470.989,18 € | 6.377.861,44 € | 6.280.470,37 € |
| 2012 | 2.357.386,65 € | 6.324.010,09 € | 6.819.599,83 € |
| 2013 | 2.580.991,03 € | 6.703.438,97 € | 6.746.546,06 € |
| 2014 | 2.665.293,47 € | 6.776.632,85 € | 6.773.659,44 € |
| 2015 | 2.694.952,48 € | 6.810.689,94 € | 6.563.145,90 € |
| 2016 | 2.766.787,05 € | 6.167.237,72 € | 6.415.049,19 € |
| 2017 | 2.871.005,31 € | 6.075.279,87 € | 6.439.948,29 € |
| 2018 | 2.688.360,70 € | 6.171.435,93 € | 6.898.540,18 € |
| 2019 | 2.646.824,71 € | 5.901.880,88 € | 9.117.984,64 € |
| 2020 | 2.693.765,02 € | 5.702.109,61 € | 8.794.413,81 € |

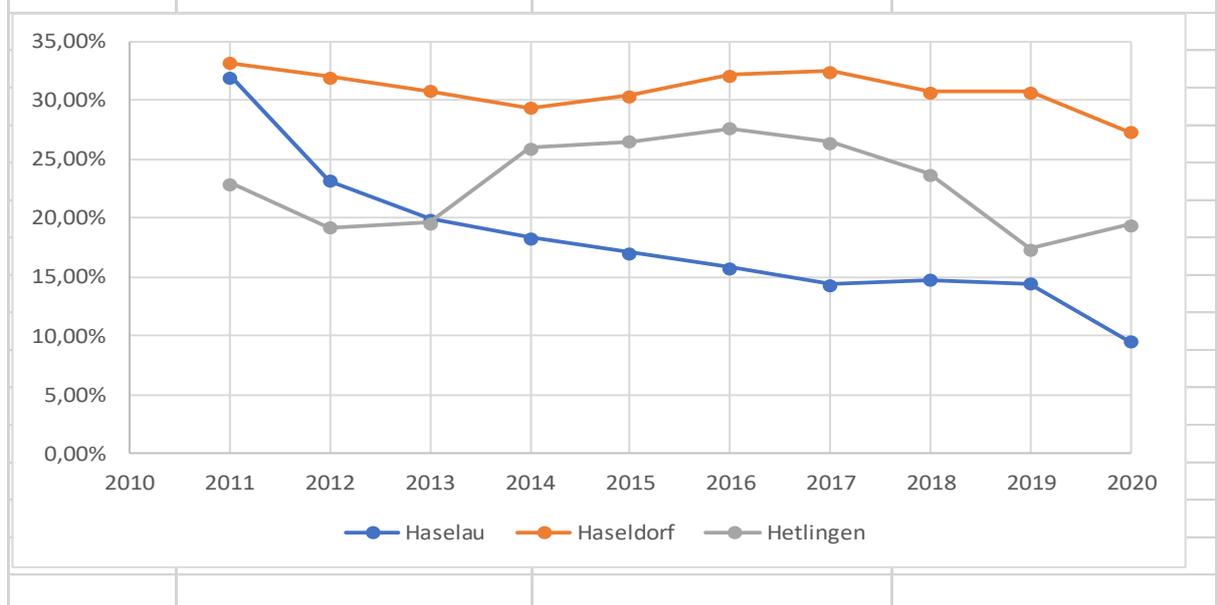


Die Bilanzsumme wird sowohl im Aktiva, als auch im Passiva in gleicher Höhe ausgewiesen. Im Passiva wird die Mittelherkunft und im Aktiva die Mittelverwendung abgebildet, weshalb der Wert aller Aktiva immer dem Wert aller Passiva entspricht. Sie verhält sich bei den drei Gemeinden relativ gleichbleibend. Lediglich im Jahr 2019 ist in der Gemeinde Hetlingen ein größerer Anstieg zu verzeichnen, welcher aus dem gestiegenen Anlage- und Umlaufvermögen resultiert.

## 4.4 Bilanzkennzahlen

### 4.4.1 Infrastrukturquote

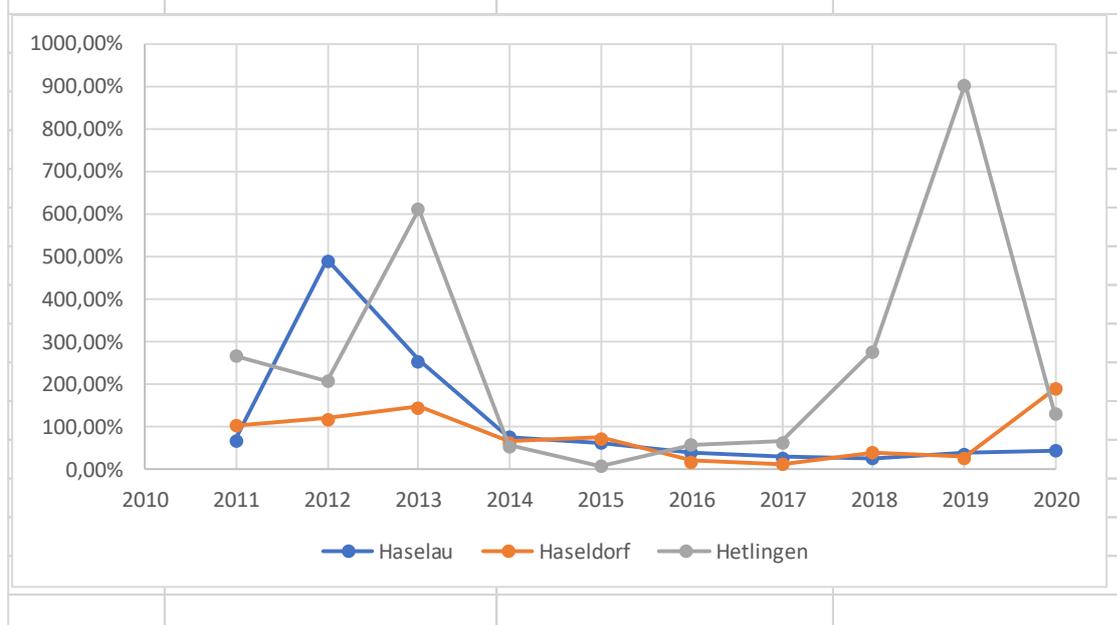
|      | Haselau | Haseldorf | Hetlingen |
|------|---------|-----------|-----------|
| 2011 | 31,99%  | 33,20%    | 22,88%    |
| 2012 | 23,14%  | 31,99%    | 19,19%    |
| 2013 | 19,89%  | 30,76%    | 19,56%    |
| 2014 | 18,29%  | 29,36%    | 25,97%    |
| 2015 | 17,06%  | 30,37%    | 26,52%    |
| 2016 | 15,81%  | 32,16%    | 27,59%    |
| 2017 | 14,33%  | 32,47%    | 26,40%    |
| 2018 | 14,75%  | 30,71%    | 23,68%    |
| 2019 | 14,40%  | 30,68%    | 17,34%    |
| 2020 | 9,52%   | 27,25%    | 19,45%    |



Die Infrastrukturquote gibt Aufschluss darüber, wie viel des Gesamtvermögens in der Infrastruktur der Gemeinde gebunden ist. Ein geringer Wert kann darauf hindeuten, dass die Gemeinde über wenige öffentliche Einrichtungen verfügt bzw. diese veraltet sind. Ein hoher Wert kann ein Indiz dafür sein, dass die Gemeinde in jedem Haushaltsjahr voraussichtlich hohe Unterhaltungsaufwendungen und Abschreibungen zu erwirtschaften hat. Eine unveränderte Quote lässt auf ein anhaltendes Niveau der vorhandenen Anlagen schließen. Keine der Gemeinden weist eine Infrastrukturquote über 30 % auf. In der Gemeinde Haseldorf ist ein relativ gleichbleibendes Niveau über die Jahre festzustellen. In der Gemeinde Haselau sank die Infrastrukturquote seit 2011 immer weiter ab. Diese Reduzierung erfolgte durch Abnahme des Infrastrukturvermögens über bilanzielle Abschreibung bei gleichzeitig steigender Bilanzsumme. Die Quote der Gemeinde Hetlingen bildet im Zeitverlauf eine Kurve. Der Anstieg im Jahr 2014 resultierte aus der Inbetriebnahme des Baugebiets Achter de Kark und der damit verbundenen Aktivierung von Straße und Grünanlage.

#### 4.4.2 Investitionsquote

|      | Haselau | Haseldorf | Hetlingen |
|------|---------|-----------|-----------|
| 2011 | 68,54%  | 102,40%   | 266,57%   |
| 2012 | 492,32% | 118,93%   | 207,11%   |
| 2013 | 256,56% | 145,92%   | 611,69%   |
| 2014 | 76,69%  | 65,54%    | 55,70%    |
| 2015 | 61,87%  | 73,19%    | 8,25%     |
| 2016 | 41,05%  | 18,74%    | 57,52%    |
| 2017 | 28,05%  | 13,88%    | 65,64%    |
| 2018 | 27,00%  | 40,58%    | 279,11%   |
| 2019 | 37,12%  | 28,89%    | 905,41%   |
| 2020 | 45,46%  | 189,12%   | 130,50%   |



Die Investitionsquote zeigt den Umfang der Investitionen einer Gemeinde zum Ausgleich des Substanzverlustes durch Vermögensabgänge und Abschreibungen. Eine Quote von unter 100 % führt dauerhaft zu einem Substanzverlust des Anlagevermögens (Überalterung). Ein Wert von 100 % kann darauf hindeuten, dass die getätigten Investitionen geeignet sind, den bisherigen Status quo des Anlagevermögens beizubehalten. Auffällig sind die starken Schwankungen bei den Gemeinden Haselau und Hetlingen. Die hohen Ausschreitungen resultierten in der Gemeinde Haselau im Jahr 2012 hauptsächlich aus dem Neubau der Kindertagesstätte und in der Gemeinde Hetlingen im Jahr 2013 aus der Erschließung des Baugebiets Achter de Kark und dem Neubau des Feuerwehrgerätehauses sowie im Jahr 2019 aus der Erschließung eines Baugebiets und der Erweiterung der Kindertagesstätte. Weiterhin ist zu beobachten, dass in allen Gemeinden eine Abnahme der Quote unter 100 % vorstättenging. Dies folgte aus einer geringeren Investitionstätigkeit, da alle Gemeinden in den Vorjahren größere Summen investiert haben. Durchschnittlich liegen die Gemeinden bei folgenden Quoten über den Zeitverlauf:

Haselau: 113,47 %

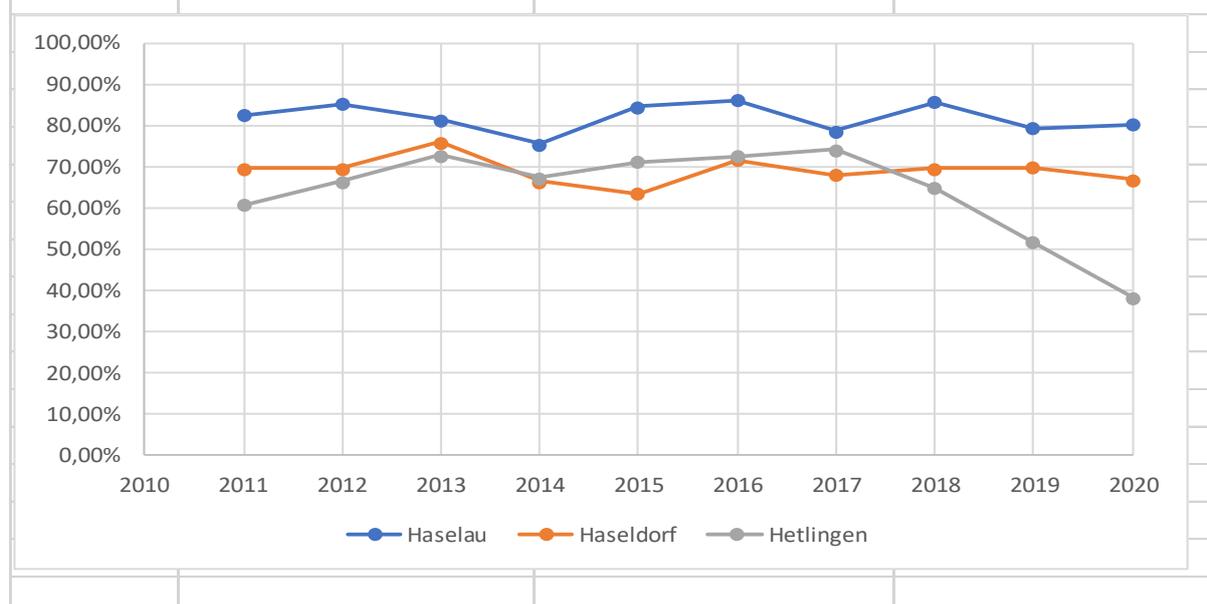
Haseldorf: 79,72 %

Hetlingen: 258,75 %

Kleine Gemeinden befinden sich vor dem Hintergrund der Investitionsquote in einer besonderen Situation. Einerseits gibt es weniger Positionen, in die zwingend investiert werden muss und andererseits sind kleine Gemeinden finanziell nicht immer dazu in der Lage, größere Investitionen zu stemmen. Aus diesem Grund ist es von mehr Bedeutung, wenn kleine Gemeinden einen langfristigen Durchschnitt von 100 % aufweisen. Dies ist bei den Gemeinden Haselau und Hetlingen der Fall. Bei der Gemeinde Haseldorf gibt es in den folgenden Jahren Steigerungsmöglichkeiten.

#### 4.4.3 Steuerquote

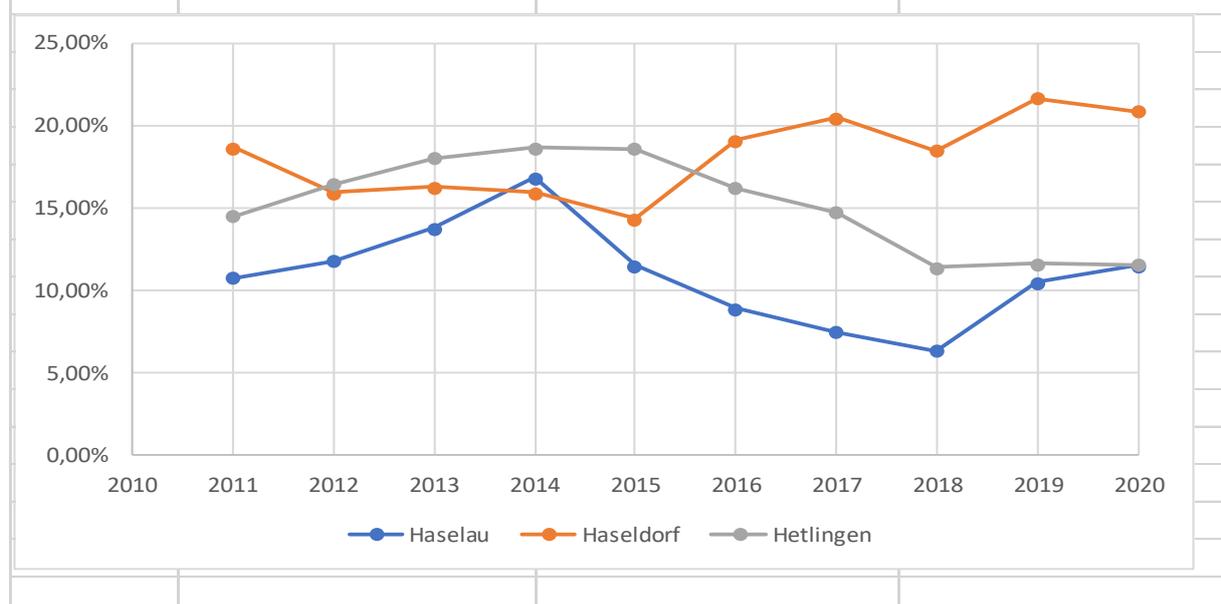
|      | Haselau | Haseldorf | Hetlingen |
|------|---------|-----------|-----------|
| 2011 | 82,52%  | 69,56%    | 60,63%    |
| 2012 | 85,27%  | 69,65%    | 66,37%    |
| 2013 | 81,40%  | 75,90%    | 72,78%    |
| 2014 | 75,49%  | 66,47%    | 67,36%    |
| 2015 | 84,53%  | 63,36%    | 71,15%    |
| 2016 | 86,09%  | 71,57%    | 72,43%    |
| 2017 | 78,69%  | 68,00%    | 74,04%    |
| 2018 | 85,71%  | 69,58%    | 64,77%    |
| 2019 | 79,36%  | 69,90%    | 51,75%    |
| 2020 | 80,19%  | 66,82%    | 38,35%    |



Die Steuerquote beschreibt den Anteil der Steuererträge an den Gesamterträgen und dadurch den Grad der Abhängigkeit von Steuererträgen. Je höher die Steuerquote ist, desto weniger abhängig ist eine Kommune tendenziell von externen Entwicklungen, wie z.B. Finanzausgleichsmitteln. Eine hohe Steuerquote lässt darauf schließen, dass eine Gemeinde eine gute Steuerkraft besitzt. Es ist durch diese Quote jedoch nicht ersichtlich, ob alle Aufwendungen durch Steuereinnahmen gedeckt werden können. Bei der Gemeinde Haselau ist die höchste Steuerquote im Verlauf ab 2011 zu beobachten. Sie finanziert sich somit zu einem großen Anteil aus eigenen Finanzmitteln, wie auch bei Gliederungspunkt 2.1.2 dargestellt ist. Jedoch geht damit auch ein Risiko der Betroffenheit von Konjunkturerbrüchen einher. Die Gemeinden Haseldorf und Hetlingen verzeichnen einen ähnlichen Verlauf der Steuerquote in den Jahren 2011 bis 2018. Auffällig ist, dass die Quote in Hetlingen ab dem Jahr 2017 kontinuierlich sinkt und sich bis 2020 um knapp 35 % verringert hat. Dies folgt aus dem Anstieg der ordentlichen Erträge, welcher hauptsächlich durch die Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden sowie höheren Zuwendungen und allgemeinen Umlagen bedingt war.

#### 4.4.4 Finanzausgleichsquote

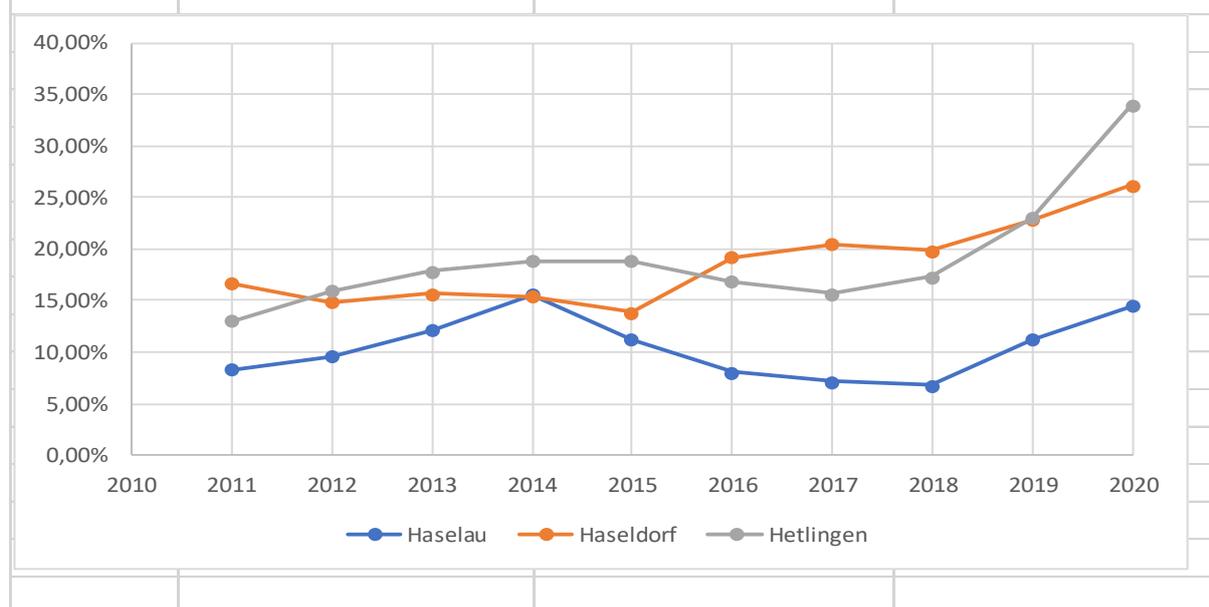
|      | Haselau | Haseldorf | Hetlingen |
|------|---------|-----------|-----------|
| 2011 | 10,77%  | 18,64%    | 14,52%    |
| 2012 | 11,75%  | 15,91%    | 16,42%    |
| 2013 | 13,77%  | 16,24%    | 18,03%    |
| 2014 | 16,85%  | 15,90%    | 18,62%    |
| 2015 | 11,52%  | 14,34%    | 18,58%    |
| 2016 | 8,89%   | 19,12%    | 16,22%    |
| 2017 | 7,48%   | 20,43%    | 14,71%    |
| 2018 | 6,34%   | 18,49%    | 11,40%    |
| 2019 | 10,47%  | 21,65%    | 11,59%    |
| 2020 | 11,48%  | 20,86%    | 11,57%    |



Die Finanzausgleichsquote zeigt die Abhängigkeit der Gemeinden von Zuweisungen aus dem kommunalen Finanzausgleich. Auffallend ist, dass die Gemeinde Haseldorf im Jahr 2020 die höchste Finanzausgleichsquote zu verbuchen hat, mit knapp 10 % mehr als die anderen Gemeinden. Dies resultiert aus höheren Leistungen aus dem Familienausgleich und höheren Schlüsselzuweisungen. Die Gemeinde Hetlingen hat seit 2018 ein gleichbleibendes Niveau zu verzeichnen. Die Finanzausgleichsquote der Gemeinde Haselau steigt jedoch seit 2019 an und ist im Jahr 2020 auf einem ähnlichen Niveau wie die Gemeinde Hetlingen. Im Allgemeinen besitzt jedoch keine Gemeinde eine außerordentlich hohe Finanzausgleichsquote.

#### 4.4.5 Zuwendungsquote

|      | Haselau | Haseldorf | Hetlingen |
|------|---------|-----------|-----------|
| 2011 | 8,36%   | 16,65%    | 13,01%    |
| 2012 | 9,57%   | 14,89%    | 15,90%    |
| 2013 | 12,15%  | 15,66%    | 17,87%    |
| 2014 | 15,54%  | 15,40%    | 18,87%    |
| 2015 | 11,21%  | 13,89%    | 18,88%    |
| 2016 | 8,00%   | 19,24%    | 16,80%    |
| 2017 | 7,11%   | 20,50%    | 15,71%    |
| 2018 | 6,76%   | 19,80%    | 17,32%    |
| 2019 | 11,25%  | 22,85%    | 22,98%    |
| 2020 | 14,52%  | 26,20%    | 34,01%    |



Die Zuwendungsquote besagt, inwieweit eine Gemeinde von Zuwendungen Dritter abhängig ist. Erträge aus Zuwendungen umfassen zu einem großen Teil Schlüsselzuweisungen im Rahmen des kommunalen Finanzausgleichs sowie Erträge aus der Auflösung von Sonderposten. Während die Gemeinde Haselau im Jahr 2020 nur zu einem geringen Anteil von den Zuwendungen Dritter abhängig ist, weisen die Gemeinden Haseldorf und Hetlingen eine höhere Abhängigkeit auf. Deutlich erkennbar ist hier, dass die Zuwendungsquote der Gemeinde Hetlingen knapp 20 % höher ist, als die Quote der Gemeinde Haselau. Dies liegt u.a. an einer Fehlbetragszuweisung, die die Gemeinde Hetlingen im Jahr 2020 erhalten hat.

## 5. Fazit

Zusammenfassend kann festgestellt werden, dass sich die Gemeinden Haselau, Haseldorf und Hetlingen aus haushalterischer Sicht gleichermaßen ähnlich sind. Dies mag zum einen daran liegen, dass sie ähnlichen Größenklassen angehören und zum anderen, dass sie auch räumlich eng aneinander liegen. Durch diesen Bericht sind jedoch auch folgende Unterschiede aufgefallen:

Die Gemeinde Hetlingen hebt sich z.B. in den Bereichen der Personalaufwendungen sowie dem Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit und dem Jahresergebnis ab. Beispielsweise wird dort im Schulsekretariat und in der Jugendarbeit eigenes Personal beschäftigt. Ein höheres Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit sowie Jahresergebnis ist einer Fehlbetragszuweisung zuzuschreiben. Die Gemeinde Haseldorf hat hingegen höhere Zins- und sonstige Finanzaufwendungen zu verzeichnen. Bei der Gemeinde Haselau fällt auf, dass sie kaum Grundvermögen veräußert und wenig investive Einzahlungen generiert hat. Darüber hinaus hat sie auch keine Kreditaufnahmen zu verbuchen. Allgemein ist zu erkennen, dass die Kommunen sehr unterschiedliche Investitionstätigkeiten aufweisen. Bei den Gemeinden Haselau und Haseldorf beschränkt sich diese in den letzten zehn Jahren auf den Neubau der Kindertagesstätte Elbmarsch. Die Gemeinde Hetlingen hat hingegen in den Neubau des Feuerwehrgerätehauses, den Anbau an die Kindertagesstätte sowie die Erschließung von Baugebieten investiert.

Abschließend ist folgendes herauszustellen.

Die Gemeinde Haselau besitzt eine gute Steuerkraft und finanziert sich zum Großteil aus eigenen Finanzmitteln. Sie ist wenig abhängig von externen Entwicklungen wie Finanzausgleichsmitteln, jedoch besitzt sie ein höheres Risiko der Betroffenheit von Konjunkturinbrüchen. Außerdem ist die Gemeinde wenig abhängig von Mitteln aus dem kommunalen Finanzausgleich sowie Zuwendungen Dritter. Trotz dessen besitzt die Gemeinde Haselau seit 2014 eine niedrige Investitionsquote. Diese könnte angehoben werden, um einen Jahresdurchschnitt von mindestens 100 % beizubehalten.

Die Gemeinde Haseldorf besitzt eine ausreichende Steuerkraft und finanziert sich zu über 50 % aus eigenen Finanzmitteln. Aufgrund dessen ist sie nicht besonders abhängig von externen Entwicklungen. Jedoch weist sie eine gewisse Abhängigkeit von Mitteln aus dem kommunalen Finanzausgleich und Zuwendungen Dritter auf. Weiterhin herrscht ein beinahe unverändertes Niveau der vorhandenen Infrastrukturanlagen vor. Die Investitionstätigkeit hat seit 2014 abgenommen, jedoch im Jahr 2020 wieder zugenommen. Das Niveau sollte angehoben werden, um einem Substanzverlust des Anlagevermögens entgegenzuwirken, da die Gemeinde durchschnittlich weniger als 100% investiert.

Die Steuerkraft der Gemeinde Hetlingen sinkt seit 2017 kontinuierlich, dadurch ist sie abhängiger von externen Entwicklungen wie Finanzausgleichsmitteln. Auch ist die Gemeinde abhängiger von Zuwendungen Dritter. Allerdings werden relativ regelmäßig Investitionen getätigt, wodurch eine Überalterung des Anlagevermögens verhindert wird. Die durchschnittliche Investitionsquote weist einen guten Wert auf.

**Gemeinde Haseldorf****Berichtswesen****Vorlage Nr.: 0463/2022/HaD/en**

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Fachbereich: Finanzen | Datum: 27.04.2022 |
| Bearbeiter: Tronnier  | AZ:               |

| <b>Beratungsfolge</b>                  | <b>Termin</b> | <b>Öffentlichkeitsstatus</b> |
|--|---------------|------------------------------|
| Finanzausschuss der Gemeinde Haseldorf | 02.06.2022    | öffentlich                   |

**Entwicklung der wesentlichen Steuererträge und Umlageaufwendungen der Gemeinde****Sachverhalt:**

Zur Information des Finanzausschusses über die aktuelle Finanzsituation der Gemeinde wird eine Übersicht über die wesentlichen Erträge und Aufwendungen der Produktgruppe 611 als Anlage beigefügt. Die Haushaltsplanung für das Jahr 2022 sieht ein Defizit in Höhe von 161.300 € vor.

**Stellungnahme der Verwaltung:**

Der Amtsumlagesatz wird geringer ausfallen, als bei der Haushaltsplanung im Herbst befürchtet. Eine Berechnung liegt noch nicht vor. Bei der Kreisumlage wurde erneut eine Senkung beschlossen. Die Angabe beruht auf einer überschlägigen Berechnung. Insbesondere bei den Steuereinnahmen werden sich im Laufe des Jahres noch Änderungen ergeben.

---

Kullig  
(Bürgermeister)

**Anlagen:**

Übersicht über die wesentlichen Erträge und Aufwendungen der Gemeinde



11.05.2022

Anlage 1

**Übersicht über die wesentlichen Erträge und Aufwendungen der Produktgruppe 611 der Gemeinde Haseldorf  
hier: Abweichungen von der Haushaltsplanung**

|   | Planwert<br>2022 | Sollwert<br>2022 | Differenz zur<br>Haushaltsplanung | nachrichtlich:<br>2021 |
|---|------------------|------------------|-----------------------------------|------------------------|
| <u>Erträge:</u>                         |                  |                  |                                   |                        |
| Grundsteuer A                           | 39.600,00 €      | 40.883,61 €      | 1.283,61 €                        | 38.641,90 €            |
| Grundsteuer B                           | 298.300,00 €     | 288.135,17 €     | - 10.164,83 €                     | 272.597,30 €           |
| Gewerbsteuer                            | 401.500,00 €     | 354.677,35 €     | - 46.822,65 €                     | 541.249,97 €           |
| Hundesteuer                             | 17.000,00 €      | 16.219,00 €      | - 781,00 €                        | 16.937,50 €            |
| Sonderausgleich                         | 118.000,00 €     | 120.216,00 €     | 2.216,00 €                        | 102.300,00 €           |
| Schlüsselzuweisungen                    | 632.600,00 €     | 654.924,00 €     | 22.324,00 €                       | 499.920,00 €           |
| Einkommensteueranteile                  | 1.058.000,00 €   | 1.058.000,00 €   | - €                               | 1.076.184,00 €         |
| Umsatzsteueranteile                     | 42.900,00 €      | 42.900,00 €      | - €                               | 51.636,00 €            |
| <u>Aufwendungen:</u>                    |                  |                  |                                   |                        |
| Gewerbsteuerumlage *                    | 37.000,00 €      | 33.000,00 €      | 4.000,00 €                        | 52.031,00 €            |
| Kreisumlage                             | 826.000,00 €     | 780.000,00 €     | 46.000,00 €                       | 744.593,44 €           |
| Amtsumlage                              |                  |                  | - €                               | 410.013,02 €           |
| Veränderung gegenüber Haushaltsplanung: |                  |                  | <b>+ 18.055,13 €</b>              |                        |



## Gemeinde Haseldorf

### Beschlussvorlage

Vorlage Nr.: 0465/2022/HaD/BV

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Fachbereich: Finanzen | Datum: 27.04.2022 |
| Bearbeiter: Tronnier  | AZ:               |

| Beratungsfolge                         | Termin     | Öffentlichkeitsstatus |
|--|------------|-----------------------|
| Finanzausschuss der Gemeinde Haseldorf | 02.06.2022 | öffentlich            |
| Gemeindevertretung Haseldorf           | 21.06.2022 | öffentlich            |

### Genehmigung von Haushaltsüberschreitungen im Haushaltsjahr 2022

#### Sachverhalt:

Gemäß § 5 der Haushaltssatzung der Gemeinde Haseldorf für das Haushaltsjahr 2022 ist der Bürgermeister verpflichtet, der Gemeindevertretung mindestens halbjährlich über die geleisteten über- und außerplanmäßigen Aufwendungen und Auszahlungen und über die über- und außerplanmäßig eingegangenen Verpflichtungen zu berichten. Für unerhebliche über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen und Verpflichtungsermächtigungen bis zu einem Betrag von 1.000,-- € kann der Bürgermeister seine Zustimmung nach § 95 d Gemeindeordnung erteilen. Die Genehmigung der Gemeindevertretung gilt in diesen Fällen als erteilt.

Darüber hinaus können im Rahmen der Deckungsfähigkeit deckungsberechtigte Ansätze zu Lasten der deckungspflichtigen Ansätze erhöht werden. Eine Genehmigungspflicht ist auch hier solange nicht gegeben, wie der gesamte Deckungskreis nicht überschritten wird. Nur darüber hinaus gehende über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen sowie Verpflichtungsermächtigungen bedürfen der besonderen Genehmigung der Gemeindevertretung.

Dieser Beschlussvorlage ist eine Zusammenstellung aller über- und außerplanmäßigen Aufwendungen und Auszahlungen der Gemeinde Haseldorf beigefügt. Darüber hinaus wird eine Deckungskreisübersicht vorgelegt.

#### Stellungnahme der Verwaltung:

Finanzausschuss und Gemeindevertretung werden um Kenntnisnahme gebeten. Sofern eine Genehmigungspflicht besteht, wird um Genehmigung der Haushaltsüberschreitungen gebeten.

**Finanzierung:**

Die Deckung der Haushaltsüberschreitungen ist vorläufig durch Minderausgaben in anderen Bereichen sichergestellt.

**Fördermittel durch Dritte:**

Entfällt.

**Beschlussvorschlag:**

Die gemäß der Beschlussvorlage beigefügten Zusammenstellung der im Haushaltsjahr 2022 geleisteten über- und außerplanmäßigen Aufwendungen und Auszahlungen der Gemeinde Haseldorf werden zur Kenntnis genommen. Der Finanzausschuss empfiehlt/Die Gemeindevertretung beschließt, die genehmigungspflichtigen Haushaltsüberschreitungen zu genehmigen.

---

Kullig  
(Bürgermeister)

**Anlagen:**

Zusammenstellung der über- und außerplanmäßigen Aufwendungen,  
Deckungskreisübersicht

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0001:</b> | <b>Gemeindeorgane<br/>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt    | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|-----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 111100 |             | 33.200 | 0,00     | 33.200,00 | 0,00    | 0,00     | 9.054,56   | 0,00    | 24.145,44 |
| Summe AU     |             | 33.200 | 0,00     | 33.200,00 | 0,00    | 0,00     | 9.054,56   | 0,00    | 24.145,44 |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0003:</b> | <b>Gebäudemanagement<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz  | Reste-VJ | Gesamt     | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|---------|----------|------------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 111300 |             | 111.900 | 0,00     | 111.900,00 | 0,00    | 117,46   | 57.103,41  | 0,00    | 54.679,13 |
| Summe AU     |             | 111.900 | 0,00     | 111.900,00 | 0,00    | 117,46   | 57.103,41  | 0,00    | 54.679,13 |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0005:</b> | <b>Statistik und Wahlen<br/>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 121000 |             | 400    | 0,00     | 400,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 400,00    |
| Summe AU     |             | 400    | 0,00     | 400,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 400,00    |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0007:</b> | <b>Brandschutz<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt    | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|-----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 126000 |             | 39.600 | 0,00     | 39.600,00 | 0,00    | 0,00     | 19.193,63  | 0,00    | 20.406,37 |
| Summe AU     |             | 39.600 | 0,00     | 39.600,00 | 0,00    | 0,00     | 19.193,63  | 0,00    | 20.406,37 |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0008:</b> | <b>Schulen<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz  | Reste-VJ | Gesamt     | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar  |
|--------------|-------------|---------|----------|------------|---------|----------|------------|---------|------------|
| Summe 211000 |             | 252.300 | 0,00     | 252.300,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 252.300,00 |
| Summe 217000 |             | 56.000  | 0,00     | 56.000,00  | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 56.000,00  |
| Summe 218200 |             | 172.000 | 0,00     | 172.000,00 | 0,00    | 0,00     | 57.562,78  | 0,00    | 114.437,22 |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz  | Reste-VJ | Gesamt     | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar  |
|--------------|-------------|---------|----------|------------|---------|----------|------------|---------|------------|
| Summe 221000 |             | 10.400  | 0,00     | 10.400,00  | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 10.400,00  |
| Summe AU     |             | 490.700 | 0,00     | 490.700,00 | 0,00    | 0,00     | 57.562,78  | 0,00    | 433.137,22 |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0015:</b> | <b>Büchereien<br/>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 272000 |             | 6.400  | 0,00     | 6.400,00 | 0,00    | 0,00     | 1.572,97   | 0,00    | 4.827,03  |
| Summe AU     |             | 6.400  | 0,00     | 6.400,00 | 0,00    | 0,00     | 1.572,97   | 0,00    | 4.827,03  |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0016:</b> | <b>Heimat- und sonstige Kulturpflege<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 281000 |             | 5.600  | 0,00     | 5.600,00 | 0,00    | 0,00     | 1.967,16   | 0,00    | 3.632,84  |
| Summe AU     |             | 5.600  | 0,00     | 5.600,00 | 0,00    | 0,00     | 1.967,16   | 0,00    | 3.632,84  |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0018:</b> | <b>Förderung von Trägern der Wohlfahrtspflege<br/>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 331000 |             | 1.900  | 0,00     | 1.900,00 | 0,00    | 0,00     | 1.700,00   | 0,00    | 200,00    |
| Summe AU     |             | 1.900  | 0,00     | 1.900,00 | 0,00    | 0,00     | 1.700,00   | 0,00    | 200,00    |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0019:</b> | <b>Jugendarbeit<br/>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 362100 |             | 500    | 0,00     | 500,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 500,00    |
| Summe AU     |             | 500    | 0,00     | 500,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 500,00    |

|              |                                      |
|--------------|--------------------------------------|
| <b>0020:</b> | <b>Tageseinrichtungen für Kinder</b> |
|--------------|--------------------------------------|

|  |  |
|--|--|
|  | <b>Ergebnishaushalt</b>  |
|  | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung</b><br><b>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz  | Reste-VJ | Gesamt     | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar  |
|--------------|-------------|---------|----------|------------|---------|----------|------------|---------|------------|
| Summe 365000 |             | 968.200 | 0,00     | 968.200,00 | 0,00    | 6.459,79 | 733.681,39 | 0,00    | 228.058,82 |
| Summe AU     |             | 968.200 | 0,00     | 968.200,00 | 0,00    | 6.459,79 | 733.681,39 | 0,00    | 228.058,82 |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0021:</b> | <b>Gesundheitseinrichtungen</b><br><b>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung</b><br><b>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 412000 |             | 5.700  | 0,00     | 5.700,00 | 0,00    | 0,00     | 5.660,88   | 0,00    | 39,12     |
| Summe AU     |             | 5.700  | 0,00     | 5.700,00 | 0,00    | 0,00     | 5.660,88   | 0,00    | 39,12     |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0024:</b> | <b>Stadtplanung</b><br><b>Ergebnishaushalt</b>   |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung</b><br><b>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt    | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|-----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 511000 |             | 31.500 | 0,00     | 31.500,00 | 0,00    | 0,00     | 2.886,04   | 0,00    | 28.613,96 |
| Summe AU     |             | 31.500 | 0,00     | 31.500,00 | 0,00    | 0,00     | 2.886,04   | 0,00    | 28.613,96 |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0026:</b> | <b>Abwasserbeseitigung</b><br><b>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung</b><br><b>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 538000 |             | 5.000  | 0,00     | 5.000,00 | 0,00    | 0,00     | 273,70     | 0,00    | 4.726,30  |
| Summe AU     |             | 5.000  | 0,00     | 5.000,00 | 0,00    | 0,00     | 273,70     | 0,00    | 4.726,30  |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0027:</b> | <b>Gemeindestraßen</b><br><b>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung</b><br><b>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz  | Reste-VJ | Gesamt     | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar  |
|--------------|-------------|---------|----------|------------|---------|----------|------------|---------|------------|
| Summe 541000 |             | 203.100 | 0,00     | 203.100,00 | 0,00    | 0,00     | 72.496,27  | 0,00    | 130.603,73 |
| Summe AU     |             | 203.100 | 0,00     | 203.100,00 | 0,00    | 0,00     | 72.496,27  | 0,00    | 130.603,73 |

| Konto | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|-------|-------------|--------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|-----------|
|-------|-------------|--------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|-----------|

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0028:</b> | <b>Parkeinrichtungen<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 546000 |             | 5.000  | 0,00     | 5.000,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 5.000,00  |
| Summe AU     |             | 5.000  | 0,00     | 5.000,00 | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 5.000,00  |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0029:</b> | <b>Hafen<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt    | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|-----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 552000 |             | 10.300 | 0,00     | 10.300,00 | 0,00    | 0,00     | 3.526,91   | 0,00    | 6.773,09  |
| Summe AU     |             | 10.300 | 0,00     | 10.300,00 | 0,00    | 0,00     | 3.526,91   | 0,00    | 6.773,09  |

|              |  |
|--------------|--|
| <b>0034:</b> | <b>Umlagen<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: echte gegenseitige Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz    | Reste-VJ | Gesamt       | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar  |
|--------------|-------------|-----------|----------|--------------|---------|----------|------------|---------|------------|
| Summe 611000 |             | 1.225.200 | 0,00     | 1.225.200,00 | 0,00    | 0,00     | 827.482,98 | 0,00    | 397.717,02 |
| Summe AU     |             | 1.225.200 | 0,00     | 1.225.200,00 | 0,00    | 0,00     | 827.482,98 | 0,00    | 397.717,02 |

|              |   |
|--------------|---|
| <b>0151:</b> | <b>Büchereien<br/>Ergebnishaushalt</b>  |
|              | <b>Deckungskreistyp: unechte Deckung<br/>Berechtigung bei unechter Deckung: Summe der Mehreinzahlungen berechtigen...</b> |

| Konto        | Bezeichnung | Ansatz | Reste-VJ | Gesamt   | Sperren | Aufträge | Angeordnet | Vorm.AO | Verfügbar |
|--------------|-------------|--------|----------|----------|---------|----------|------------|---------|-----------|
| Summe 272000 |             | 2.000  | 0,00     | 2.000,00 | 0,00    | 0,00     | 922,50     | 0,00    | 1.077,50  |
| Summe AU     |             | 2.000  | 0,00     | 2.000,00 | 0,00    | 0,00     | 922,50     | 0,00    | 1.077,50  |
| Summe ER     |             | 0      | 0,00     | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 0,00       | 0,00    | 0,00      |

## Haushaltsüberschreitungen Haseldorf 2022

| Md. | Schlüssel       | Bezeichnung  | Ansatz    | AO        | Verfügbar* | Deckung | Begründung                            | zu genehmigen | bereits genehmigt | noch zu genehmigen |
|-----|-----------------|--|-----------|-----------|------------|---------|---------------------------------------|---------------|-------------------|--------------------|
| 12  | 111300.52710000 | Besondere Verwaltungs- und Betriebsaufwendungen  | 300,00    | 599,42    | -299,42    | 0003    | Impfaktion Hetlingen                  | -             | -                 | -                  |
| 12  | 111310.54313000 | Geschäftsaufwendungen - Geschäftsausgaben  | 0,00      | 2.816,74  | -2.816,74  |         | Notarkosten Grundstückskaufverträge   | 2.816,74      | -                 | 2.816,74           |
| 12  | 111310.78210000 | Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden  | 0,00      | 5.122,36  | -5.122,36  |         | Notarkosten Grundstückskaufverträge   | 5.122,36      | -                 | 5.122,36           |
| 12  | 126000.53134000 | Umlage Schlauchpflege  | 1.400,00  | 1.422,88  | -22,88     | 0007    | -                                     | -             | -                 | -                  |
| 12  | 126000.54210000 | Inanspruchnahme von Rechten und Diensten- Aufwendungen für ehrenamtliche und sonstige Tätigkeiten                            | 6.100,00  | 6.911,22  | -811,22    | 0007    | Verdienstausfallentschädigung         | -             | -                 | -                  |
| 12  | 126000.78316000 | Fahrzeuge - Auszahlungen aus dem Erwerb von beweglichen Sachen des Anlagevermögens oberhalb der Wertgrenze i.H.v. 1.000 Euro | 0,00      | 1.670,09  | -1.670,09  |         | Tauchpumpe (Beladung Fahrzeug)        | 1.670,09      | -                 | 1.670,09           |
| 12  | 281000.78530000 | Auszahlungen aus sonstigen Baumaßnahmen  | 0,00      | 0,00      | -1.963,50  |         | Deichpforte                           | 1.963,50      | -                 | 1.963,50           |
| 12  | 412000.54525000 | Kostenanteil Anlauf- und Vermittlungsstelle  | 3.300,00  | 3.315,92  | -15,92     | 0021    | -                                     | -             | -                 | -                  |
| 12  | 424000.54312000 | Geschäftsaufwendungen - Post-, Telefon- und GEZ-Gebühren   | 0,00      | 356,28    | -356,28    |         | Telefon/Internet Sportanlagen         | 356,28        | -                 | 356,28             |
| 12  | 424000.78310000 | Auszahlungen aus dem Erwerb von beweglichen Sachen des Anlagevermögens oberhalb der Wertgrenze i.H.v. 1.000 Euro             | 0,00      | 2.086,62  | -2.086,62  |         | Zaun Sportplatz                       | 2.086,62      | -                 | 2.086,62           |
| 12  | 541000.53132000 | Umlage an den Wegeunterhaltungsverband   | 26.600,00 | 39.770,16 | -13.170,16 | 0027    | Umlage                                | -             | -                 | -                  |
| 12  | 541000.78310000 | Auszahlungen aus dem Erwerb von beweglichen Sachen des Anlagevermögens oberhalb der Wertgrenze i.H.v. 1.000 Euro             | 0,00      | 4.853,15  | -4.853,15  |         | Zaun Regenrückhaltebecken Brüttenland | 4.853,15      | -                 | 4.853,15           |
|     | Summe           |  |           |           | -33.188,34 |         |                                       | 18.868,74     | 0,00              | 18.868,74          |